

УТВЕРЖДЕН
Указом Президента
Республики Казахстан
от 7 июля 2026 года
№ 1348

ОТЧЕТ
Национального Банка Республики Казахстан
за 2025 год

Астана, 2026 год

Содержание

КРАТКИЕ ИТОГИ ГОДА	4
ОБЗОР МИССИИ, ЗАДАЧ И СТРАТЕГИЧЕСКОГО НАПРАВЛЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО БАНКА.....	5
1. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ОБЗОР И МОНЕТАРНАЯ ПОЛИТИКА.....	6
1.1. Глобальные экономические тенденции	6
1.2. Макроэкономическая ситуация в Казахстане	7
1.2.1. Текущее состояние и ключевые индикаторы экономики.....	7
1.2.2. Инфляционные процессы и факторы их формирования	8
1.2.3. Фискальная политика и ее влияние на инфляционную среду.....	10
1.2.4. Внешняя торговля и платежный баланс	11
1.3. Основная цель: обеспечение стабильности цен.....	11
1.3.1. Денежно-кредитная политика	11
1.3.2. Трансмиссионный механизм и оценка влияния ДКП на экономику	13
1.4. Финансовая стабильность: обзор и меры	17
2. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БАНКА.....	19
2.1. Управление золотовалютными активами Национального Банка	19
2.2. Управление активами Национального фонда.....	21
2.3. Управление пенсионными активами Единого накопительного пенсионного фонда	22
2.4. Управление финансовыми рисками	23
2.5. Организация наличного денежного обращения	24
2.5.1. Эмиссия и обращение наличных денег	24
2.5.2. Экспертиза банкнот и монет национальной валюты	25
2.5.3. Коллекционные и инвестиционные монеты, мерные слитки аффинированного золота.....	25
2.6. Валютное регулирование и валютный контроль	26
2.6.1. Валютное регулирование и мониторинг валютных операций.....	26
2.6.2. Контроль за операциями с наличной иностранной валютой	27
3. РЕГУЛИРОВАНИЕ И НАДЗОР ЗА ПЛАТЕЖНЫМ РЫНКОМ И ИНДУСТРИЯ ЦИФРОВЫХ АКТИВОВ	28
3.1. Платежные системы.....	28
3.2. Рынок платежных услуг	30
3.3. Национальная цифровая финансовая инфраструктура (НЦФИ)	31
3.4. Крипто-фиатная инфраструктура	32
3.5. Регуляторная песочница Национального Банка	33
4. ИНФОРМАЦИОННОЕ И АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	34
4.1. Статистическая деятельность	34
4.2. Международное сотрудничество	36
4.3. Исследовательская деятельность	39
4.4. Коммуникационная политика.....	41

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО БАНКА.....	42
5.1. Организационная структура и органы управления Национального Банка.....	42
5.2. Развитие человеческого капитала	44
5.3. Цифровизация, внедрение искусственного интеллекта и развитие информационно-коммуникационной технологической инфраструктуры Национального Банка	45
5.4. Обеспечение защиты данных и корпоративной безопасности	46
5.5. Управление операционными рисками и комплаенс-контроль.....	47
5.6. Внутренний аудит	49
ГЛОССАРИЙ ТЕРМИНОВ И СОКРАЩЕНИЙ	50

КРАТКИЕ ИТОГИ ГОДА

Прошедший 2025 год стал для Национального Банка временем новых вызовов и непростых решений, за которыми стоит забота о благополучии каждого казахстанца. Мы столкнулись с серьезным инфляционным давлением и нестабильностью на мировых рынках. В этих условиях нашей главной задачей было не просто реагировать на перемены, а проводить взвешенную политику, которая позволила бы сохранить экономическую устойчивость и поддержать сбережения граждан. Обеспечение стабильности цен – это не просто наш мандат, это важная часть государственной политики, являющейся основой, на которой строится благополучие соотечественников.

Чтобы сдержать рост цен и обеспечить стабильность функционирования финансового рынка, в течение года мы оперативно принимали решения по базовой ставке в ответ на возникающие вызовы и внедряли инструменты управления ликвидностью для охлаждения чрезмерного потребительского спроса. При пополнении золотовалютных резервов внедрен принцип «монетарной нейтральности», чтобы наши внутренние операции не создавали дополнительных проинфляционных рисков для экономики.

Параллельно с этим мы активно работали над тем, чтобы финансовый рынок стал современнее и доступнее. Совершенствовались инструменты денежного рынка и развивался рынок государственных ценных бумаг, что привлекло инвесторов, в том числе из-за рубежа. Весь этот процесс шел в тесной координации с Правительством: мы объединили усилия в вопросах макроэкономической и долговой политики, чтобы государственная система работала как единый, слаженный механизм.

В 2025 году создана правовая основа для дальнейшего развития Национальной цифровой финансовой инфраструктуры (НЦФИ) с закреплением правового статуса ее основных компонентов, условий взаимодействия с финансовыми организациями, введена новая форма национальной валюты – цифровой тенге. Таким образом, продолжается активное внедрение НЦФИ и масштабирование ее инфраструктурных сервисов на финансовом рынке страны, что способствует укреплению платежного суверенитета Казахстана, повышению эффективности межбанковского взаимодействия и развитию инновационных финансовых сервисов в интересах населения, бизнеса и государства.

Впервые в стране введено комплексное законодательное регулирование индустрии цифровых активов, включающее определение видов (классификацию) цифровых активов, требования к созданию и функционированию национальной инфраструктуры цифровых активов, а также к организации деятельности провайдеров услуг и регулирование сфер применения цифровых активов. Новая среда стимулирует развитие инновационных цифровых финансовых инструментов и формирование

прозрачного криптооборота, обеспечивая при этом финансовую стабильность и защиту прав пользователей.

2025 год стал важным этапом в реализации стратегического курса на построение современного, технологичного и цифрового Национального Банка. Совместно с Агентством Республики Казахстан по регулированию и развитию финансового рынка заложена прочная основа для цифровой трансформации финансовых регуляторов: стартовали ключевые проекты в сфере управления данными, модернизации ИКТ-инфраструктуры, развития платформенных решений и внедрения искусственного интеллекта. Достигнутые результаты подтверждают, что Национальный Банк совместно с Агентством Республики Казахстан по регулированию и развитию финансового рынка последовательно формирует эффективную цифровую экосистему, направленную на повышение качества данных, оптимизацию процессов и укрепление аналитического и технологического потенциала страны.

Особое внимание мы уделили надежности финансового сектора. Совместно с госорганами Национальный Банк внедрил меры по снижению системных рисков. В управляемом режиме замедлены темпы роста розничного кредитования, чтобы не допустить закредитованности населения и сделать финансовую систему более устойчивой к потрясениям.

Принятые меры принесли плоды: к концу 2025 года инфляционные процессы замедлились. Мы создали все условия для того, чтобы в среднесрочной перспективе цены стабилизировались еще увереннее.

Национальный Банк продолжит твердо следовать своему курсу. Наша цель – укреплять доверие к проводимой политике, национальной валюте и отечественной финансовой системе, создавая предсказуемые, понятные условия для жизни и бизнеса. Мы работаем ради устойчивого и сбалансированного развития экономики нашей страны.

ОБЗОР МИССИИ, ЗАДАЧ И СТРАТЕГИЧЕСКОГО НАПРАВЛЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО БАНКА

Национальный Банк – центральный банк страны, представляющий верхний уровень двухуровневой банковской системы Казахстана. Его деятельность регулируется Конституцией и Законом «О Национальном Банке Республики Казахстан», актами Президента и Правительства Республики Казахстан, иными нормативными правовыми актами Республики Казахстан.

Основной целью Национального Банка является обеспечение стабильности цен. Для реализации основной цели Национальный Банк разрабатывает и реализует денежно-кредитную политику в рамках режима инфляционного таргетирования. Целью денежно-кредитной политики является поддержание годовой инфляции вблизи 5% в среднесрочном периоде.

Также для достижения основной цели на Национальный Банк возлагаются следующие задачи:

разработка и проведение денежно-кредитной политики;

обеспечение функционирования платежных систем;
 осуществление валютного регулирования и валютного контроля;
 содействие обеспечению стабильности финансовой системы;
 осуществление статистической деятельности в области денежно-кредитной статистики, статистики финансового рынка и статистики внешнего сектора.

1. ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ОБЗОР И МОНЕТАРНАЯ ПОЛИТИКА

1.1. Глобальные экономические тенденции

В 2025 году мировая экономика продемонстрировала устойчивый рост на уровне 3,3%¹, сохранив темпы предыдущего года, несмотря на усиление торгово-экономической напряженности и сохраняющуюся глобальную неопределенность. Поддержку росту обеспечили опережающее расширение мировой торговли в ожидании введения новых тарифных ограничений со стороны США, перестройки глобальных цепочек поставок, смягчения финансовых условий, а также активизации инвестиций в инфраструктуру и развитие искусственного интеллекта.

В США рост экономики замедлился с 2,8% в 2024 году до 2,1% на фоне ослабления потребительского спроса и временного ухудшения торгового баланса, в том числе из-за опережающих закупок импорта. Зона евро² после двух лет слабого роста ускорила до 1,4% благодаря росту экспорта и более устойчивому внутреннему спросу (в 2024 году – 0,9%). Рост экономики Китая при бюджетной поддержке и сильном экспорте остался на том же уровне в 5,0%. Российская экономика замедлилась до 0,6% по сравнению с 4,3% годом ранее в условиях нормализации спроса и охлаждения экономики.

Глобальная инфляция замедлилась с 5,8% в 2024 году до 4,1% в 2025 году, хотя остается выше таргета во многих странах. В США инфляция в декабре 2025 года составила 2,7% (декабрь 2024 года – 2,9%)³. В Европейском союзе на фоне ослабления напряженности на рынке труда и укрепления евро по отношению к доллару США инфляция замедлилась до 2,3% (в 2024 году – 2,7%). В Китае на протяжении большей части года сохранялись дефляционные процессы на фоне слабого потребительского спроса (в декабре 2025 года инфляция составила 0,8%). В России вследствие замедления роста цен на продовольствие, а также укрепления рубля инфляция снизилась с 9,5% в декабре 2024 года до 5,6% в декабре 2025 года.

На фоне постепенного снижения инфляции Федеральная резервная система США снизила ключевую ставку до 3,75% годовых⁴, Европейский центральный банк – до 2,15% годовых, Россия – до 16,0% годовых.

¹ Фактические данные и прогнозы по ВВП, глобальная инфляция – данные МВФ, опубликованные в отчете «World Economic Outlook», январь 2026;

² Основаны на данных по шести экономикам (Франция, Германия, Ирландия, Италия, Нидерланды и Испания), на которые приходится около 85% ВВП зоны евро;

³ Фактические данные по инфляции – статистические агентства стран;

⁴ Фактические данные по ключевым ставкам – сайты центральных банков.

В целом, влияние внешних факторов на экономику Казахстана в 2025 году носило преимущественно негативный характер. Давление формировали заметно возросшие мировые цены на продовольствие, прежде всего на мясо и растительные масла, что оказывало негативное влияние на внутренние цены. Проинфляционное давление также усиливалось со стороны России, где потребительские цены длительное время сохранялись на высоком уровне, а курс рубля оставался достаточно крепким.

1.2. Макроэкономическая ситуация в Казахстане

1.2.1. Текущее состояние и ключевые индикаторы экономики

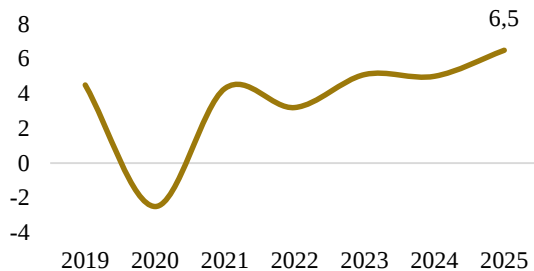
В 2025 году экономика Республики Казахстан продемонстрировала ускорение темпов роста по сравнению с предыдущим годом на фоне расширения производства товаров и услуг (рисунок 1). Рост промышленности обеспечивался увеличением выпуска в обрабатывающей промышленности, поддерживаемым инвестиционной активностью и реализацией инфраструктурных проектов. Существенный вклад в экономический рост внес нефтяной сектор за счет увеличения добычи нефти на месторождении «Тенгиз», что также способствовало активизации торговли и транспорта. Высокие темпы роста сохранялись в строительстве и секторе услуг, поддерживаемые внутренним спросом и развитием логистической инфраструктуры.

Со стороны конечного использования основным драйвером экономического роста в 2025 году оставался потребительский спрос, поддерживаемый устойчивой занятостью и расширением сектора услуг. Существенный вклад в динамику валового внутреннего продукта также внесло валовое накопление на фоне активизации инвестиционной деятельности. Рост импорта отражал высокую динамику внутреннего спроса, тогда как экспорт демонстрировал умеренное увеличение. Розничная торговля сохраняла устойчивую положительную динамику, при этом рост обеспечивался преимущественно сегментом непродовольственных товаров, а высокие темпы отрасли услуг общественного питания отражали сохранение повышенной потребительской активности. Вместе с тем инфляционное давление ограничивало рост реальных доходов населения, а комплекс пруденциальных мер способствовал замедлению потребительского кредитования, тогда как ипотечное кредитование продолжало поддерживать спрос на рынке жилья.

Инвестиционная активность в 2025 году существенно расширилась на фоне реализации государственных инфраструктурных программ, роста жилищного строительства и увеличения частных вложений. Основным вклад обеспечили инвестиции в жилищно-коммунальную инфраструктуру, обрабатывающую промышленность, транспорт и складирование. При этом в горнодобывающем секторе сохранялась сдержанная динамика (рисунок 2).

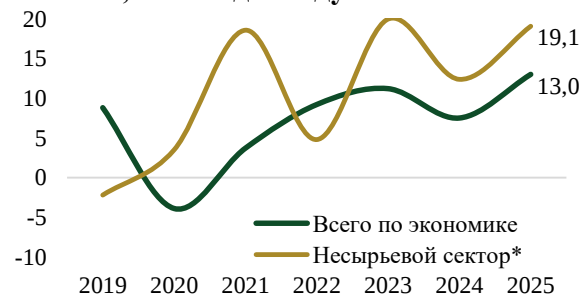
Ситуация на рынке труда оставалась устойчивой, характеризуюсь высокой занятостью и низким уровнем безработицы. Рост занятости обеспечивался преимущественно увеличением численности наемных работников.

Рисунок 1. Темпы роста реального ВВП, в % год к году



Источник: БНС АСПР РК

Рисунок 2. Инвестиции в основной капитал, в % год к году

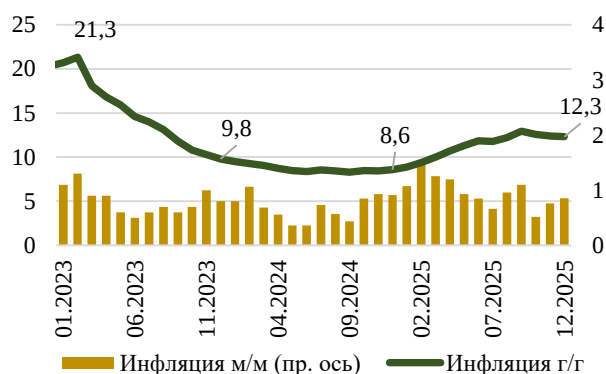


*инвестиции в основной капитал несырьевого сектора, за исключением инвестиций из государственного бюджета

1.2.2. Инфляционные процессы и факторы их формирования

Годовая инфляция ускорилась с 8,6% в декабре 2024 года до 12,3% в декабре 2025 года. С января по сентябрь инфляция последовательно ускорялась, достигнув пикового значения в 12,9%, после чего в условиях реализации антиинфляционных мер Правительства и на фоне ужесточения денежно-кредитных условий в IV квартале началось ее замедление (рисунок 3).

Рисунок 3. Динамика инфляции, %



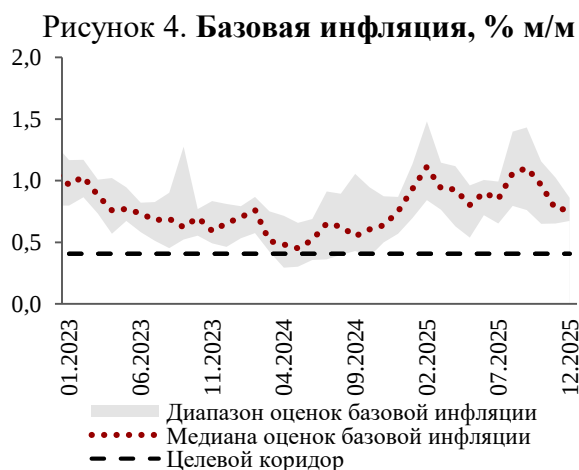
Продовольственная инфляция ускорилась с 5,5% в конце 2024 года до 13,5% в декабре 2025 года. Указанное ускорение было обусловлено ростом издержек производителей, сохранением высоких мировых цен, а также ростом импортных цен, в частности, на фоне укрепления курса российского рубля. Дополнительное давление на внутренние цены оказывал значительный экспорт отдельных продовольственных товаров.

Непродовольственная инфляция ускорилась с 8,3% в конце 2024 года до 11,2% в ноябре 2025 года на фоне либерализации рынка горюче-смазочных материалов, устойчивого потребительского спроса и фискального стимулирования. В IV квартале 2025 года темпы роста непродовольственной инфляции замедлились вследствие введения моратория на повышение цен на бензин марки АИ-92 и дизельное топливо, а также на фоне укрепления тенге по отношению к доллару США. В результате по итогам 2025 года непродовольственная инфляция составила 11,1%.

Инфляция платных услуг ускорилась с 13,3% в конце 2024 года до 15,3% в сентябре 2025 года. Указанное ускорение было обусловлено ростом цен на рыночные услуги в условиях устойчивого спроса и общего инфляционного давления, а также реализацией программы «Тариф в обмен на инвестиции», в рамках которой повышались тарифы на регулируемые жилищно-

коммунальные услуги с целью повышения инвестиционной привлекательности отрасли и обновления основных средств. В IV квартале 2025 года темпы роста сервисной инфляции начали замедляться на фоне введения моратория на повышение тарифов на регулируемые жилищно-коммунальные услуги. По итогам 2025 года сервисная инфляция составила 12%.

Базовая инфляция⁵ в течение 2025 года сохранялась на повышенном уровне (рисунок 4). При этом выделяются два периода существенного ускорения цен – в феврале и сентябре 2025 года. В первом случае рост базовой инфляции был обусловлен удорожанием продовольственных товаров и услуг на фоне объявления налоговой реформы и реформ ценового регулирования на рынке ЖКУ, во втором – непродовольственных товаров. В конце года под влиянием принимаемых антиинфляционных мер данный показатель начал замедляться.



Источник: расчеты НБРК на основе данных БНС АСПР РК



Источник: Опросы TOO «Fusion Lab», БНС АСПР РК

Инфляционные ожидания населения в течение 2025 года оставались волатильными и повышенными, увеличившись до 14,7% в декабре (декабрь 2024 года – 14,6%, рисунок 5). В числе ключевых факторов будущего роста цен респонденты чаще всего отмечали подорожание продуктов питания, а также бензина и дизельного топлива. К концу года упоминание коммунальных услуг несколько сократилось на фоне замедления годовых темпов роста цен на них, при этом снизилась и значимость курсового фактора в условиях укрепления номинального обменного курса тенге. Вместе с тем усилилась обеспокоенность населения возможным повышением ставки НДС в начале 2026 года. На фоне преобладания проинфляционных факторов в оценках населения по-прежнему сохраняется высокий уровень неопределенности.

Сложившаяся по итогам 2025 года инфляция на уровне 12,3% соответствует прогнозному диапазону 12–13% на 2025 год, опубликованному по результатам прогнозного раунда «Ноябрь 2025 года». Поддержание умеренно

⁵ Оценки базовой и сезонно очищенной инфляции основаны на методологии, описанной в статье Орлова К., Ержана И. «Особенности проведения сезонной корректировки индекса потребительских цен для Казахстана», 2019. Орлов К., Сейдахметов А. «Различные оценки базовой инфляции для Казахстана», 2023.

жесткой денежно-кредитной политики будет способствовать снижению и стабилизации инфляции на уровне 5% в среднесрочном периоде.

1.2.3. Фискальная политика и ее влияние на инфляционную среду

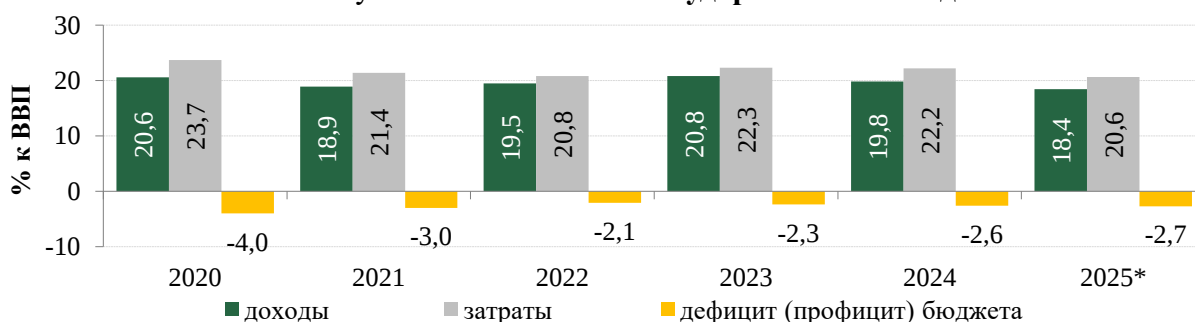
Рост доходов государственного бюджета после замедления в 2024 году ускорился до 10,1% в 2025 году. Среди укрупненных групп наибольший вклад вносят налоговые поступления. Рост налоговых поступлений сложился на уровне 17,7%. В структуре налогов отмечается двухзначный рост всех крупных налогов на фоне повышения экономической активности. Вместе с тем наблюдается сокращение трансфертов из Национального фонда с 6 трлн тенге (с учетом покупки акций АО «Казатомпром») до 5,3 трлн. тенге, что отразилось на увеличении доли нефтегазовых доходов.

Вместе с тем в республиканском бюджете зафиксирован недобор налоговых поступлений в размере 730 млрд тенге. Наибольший недобор средств наблюдался по корпоративному подоходному налогу с крупных компаний и по налогу на добавленную стоимость с внутреннего производства. Недостающие налоговые поступления были компенсированы за счет доходов местных бюджетов и превышения плановых показателей по прочим неналоговым поступлениям.

Затраты государственного бюджета в 2025 году по сравнению с 2024 годом выросли в номинальном выражении на 10,3%. Среди статей затрат заметно выросли расходы на сельское и лесное хозяйство – на 25,7%, культуру, спорт, туризм – на 22,6%, обслуживание долга – на 19,2%.

По итогам 2025 года дефицит государственного бюджета составил 4,4 трлн тенге, что соответствует 2,7% ВВП, при этом нефтегазовый дефицит достиг 11,4 трлн тенге или 7% ВВП (рисунок 6).

Рисунок 6. Исполнение государственного бюджета



Несмотря на улучшение дезинфляционной динамики показателей государственного бюджета, стимулирование экономики также происходит через квазифискальные механизмы. В 2025 году объем поддержки через квазифискальные институты достиг исторического максимума, в частности финансирование экономики со стороны АО «НИХ «Байтерек». Реализация данных мер способствует ускорению экономической активности и, как

следствие, расширению совокупного спроса в экономике, что поддерживает сохранение проинфляционного давления.

1.2.4. Внешняя торговля и платежный баланс

В 2025 году внешняя торговля Казахстана сохраняла положительное сальдо. Увеличение внешнеторгового оборота обеспечивалось главным образом ростом импорта, тогда как экспорт демонстрировал сдержанную динамику на фоне волатильности мировых цен на сырье.

На фоне волатильности мировых товарных рынков и снижения физических объемов поставок экспорт товаров сократился на 1,2% до 77,3 млрд долларов США, главным образом за счет уменьшения экспорта черных и цветных металлов, их руд, а также урана. Одновременно импорт вырос на 9% до 66,3 млрд долларов США, практически по всем товарным категориям, отражая рост внутреннего спроса и инвестиционной активности. В результате профицит торгового баланса снизился на треть – до 11,0 млрд долларов США против 17,5 млрд долларов США годом ранее.

Указанные тенденции отразились на состоянии платежного баланса. Дефицит текущего счета углубился до 12,5 млрд долларов США (в 2024 году – 6,8 млрд долларов США), что было обусловлено сокращением экспортных поступлений при опережающем росте импорта. Финансирование дефицита осуществлялось за счет операций финансового счета, включая изменения внешних активов и обязательств резидентов. При этом международные резервные активы (без учета активов Национального фонда) составили 65,4 млрд долларов США, обеспечивая покрытие 9,8 месяца импорта, что поддерживает краткосрочную внешнюю устойчивость. Внешний долг составил 181,8 млрд долларов США на конец 2025 года против 164,7 млрд долларов США годом ранее. По отношению к ВВП он остается на уровне 60%. В свою очередь, внешний долг государственного сектора составляет около 6% к ВВП или 18,6 млрд долларов США, что отражает низкую долговую нагрузку на государственный сектор.

1.3. Основная цель: обеспечение стабильности цен

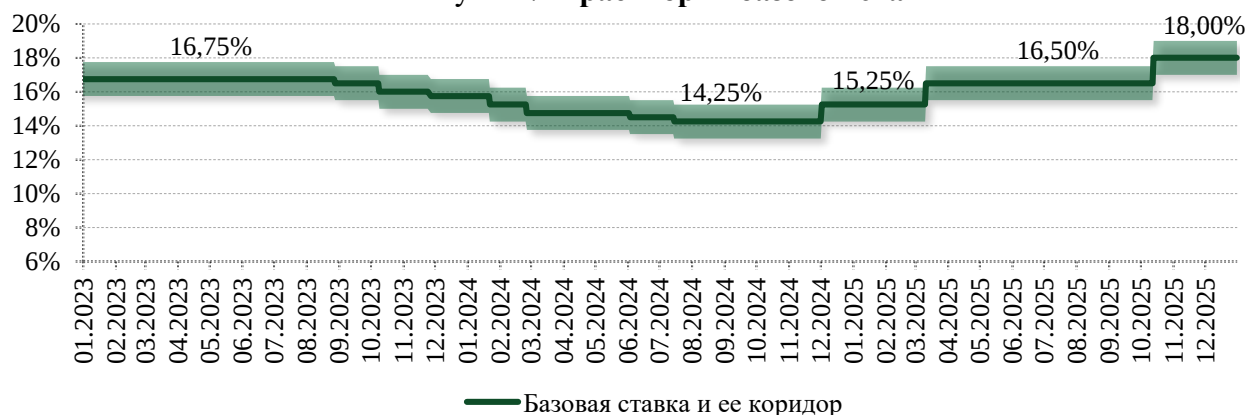
1.3.1. Денежно-кредитная политика

Основной целью Национального Банка является обеспечение ценовой стабильности путем достижения среднесрочного таргета по инфляции в 5%. Для этого Национальный Банк проводит денежно-кредитную политику, следуя принципам инфляционного таргетирования.

В ответ на рост инфляции Национальный Банк в марте 2025 года повысил базовую ставку на 1,25 п.п. до 16,5%, в октябре 2025 года – на 1,5 п.п. до 18%. Данные решения позволили переломить нарастание инфляции и перейти в конце года к ее постепенному снижению, сменить тренды в инфляционных ожиданиях участников рынка, что выразилось в поддержании привлекательности тенговых

активов, росте вложений нерезидентов в государственные ценные бумаги (далее – ГЦБ) и укреплении обменного курса.

Рисунок 7. Траектория базовой ставки



Помимо процентной политики Национальный Банк инициировал дополнительные меры, направленные на регулирование избыточной ликвидности через повышение минимальных резервных требований (далее – МРТ) и зеркалирование операций по покупке золота в золотовалютных резервах.

В частности, по МРТ в 2025 году внесены изменения, предусматривающие усовершенствование базы резервирования (уточнены обязательства, учитываемые в МРТ), снижение доли наличной кассы в структуре резервных активов и выравнивание нормативов по срочности с учетом мирового опыта.

Нормативы МРТ поэтапно приводятся к уровню, сопоставимому со странами ЕАЭС, Центральной Азии и Кавказа (рисунки 8 и 9):

- с сентября 2025г.: по обязательствам в тенге – 3,5%, в иностранной валюте – 10%;
- с апреля 2026г.: по обязательствам в тенге – от 3,5% до 5% (в зависимости от категории обязательств), в иностранной валюте – от 10% до 12% или 15% (в зависимости от категории обязательств и групп банков⁶);
- с сентября 2026г.: повышение в иностранной валюте от 10% до 15% (в зависимости от категории обязательств).

Данные изменения способствуют повышению эффективности денежно-кредитной политики. С началом действия новых условий объем МРТ вырос в среднем с 0,8 трлн тенге до порядка 2,8 трлн тенге, профицит избыточной ликвидности на денежном рынке снизился в среднем с 7,7 трлн тенге до порядка 6,0 трлн тенге. По оценкам, объем изымаемой через МРТ ликвидности на третьем этапе (сентябрь 2026 года) составит порядка 4,0 трлн тенге.

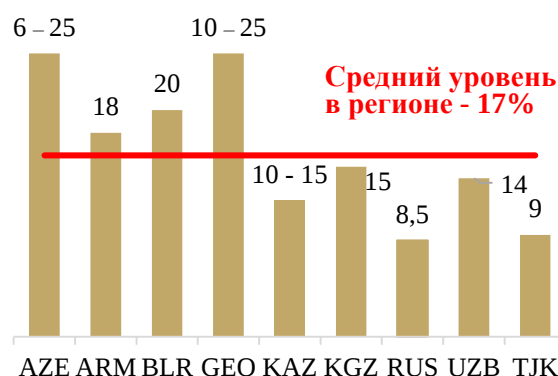
⁶ Постановление Правления НБ РК от 2 июля 2019 года № 118 «Об установлении нормативов минимальных резервных требований»

Сравнение нормативов в странах региона

Рисунок 8. По обязательствам в национальной валюте, %



Рисунок 9. По обязательствам в иностранной валюте, %



Снижению инфляции и проинфляционных факторов также способствовал комплекс мер микро- и макропруденциального характера для охлаждения темпов потребительского кредитования.

Национальный Банк в целях дальнейшего повышения транспарентности коммуникационной политики с июня 2025 года приступил к регулярной публикации отдельного документа, раскрывающего обсуждение членов Комитета по денежно-кредитной политике (далее – Комитет) при принятии решений по базовой ставке. Резюме обсуждения – это краткое изложение основных аргументов и факторов, рассмотренных членами Комитета при принятии решения.

Целью публикации является повышение прозрачности процесса принятия решений по денежно-кредитной политике, а также формирование более обоснованных ожиданий участников рынка и широкой общественности. При разработке документа учтены практика и подходы ведущих центральных банков, а также рекомендации Международного валютного фонда.

1.3.2. Трансмиссионный механизм и оценка влияния ДКП на экономику

В 2025 году реализация денежно-кредитной политики Национального Банка оказывала системное влияние на финансовые условия через процентный, кредитный и валютный каналы. Передача сигналов базовой ставки в экономику происходила последовательно и охватывала денежный рынок, рынок государственных ценных бумаг, ставки по кредитам и депозитам, а также динамику обменного курса.

Процентный канал. Ставка TONIA⁷ в 2025 году выросла соразмерно повышению базовой ставки и формировалась преимущественно у нижней границы процентного коридора (рисунок 10).

⁷ Tenge OverNight Index Average

Рисунок 10. Базовая ставка и TONIA, в %

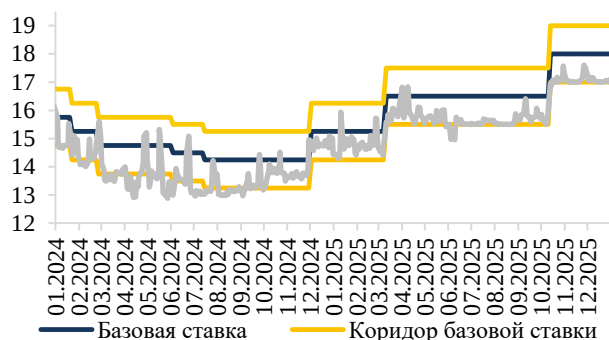
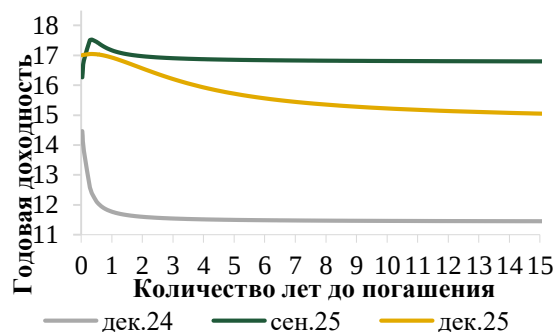


Рисунок 11. Безрисковая кривая доходности, %



Кривая безрисковой доходности ГЦБ в 2025 году формировалась под влиянием изменений инфляционных ожиданий, проводимой денежно-кредитной политики, а также сохраняющейся потребности бюджета в заимствованиях для финансирования дефицита. Наиболее сильное влияние денежно-кредитной политики проявлялось на краткосрочном и среднесрочном сегментах кривой доходности (рисунок 11).

В течение большей части 2025 года кривая доходности ГЦБ сохраняла преимущественно инвертированную форму, отражая ожидания рыночных участников по дальнейшему снижению инфляционного давления и возможному смягчению денежно-кредитной политики в среднесрочной перспективе. В сентябре – октябре 2025 года кривая доходности приобрела форму, близкую к линейной, при сохранении высоких уровней доходности, что указывало на наличие рисков инфляции.

В декабре 2025 года безрисковая кривая доходности демонстрировала снижение по всей длине срочностей на фоне повышенного спроса на ГЦБ. Значимое влияние оказали снижение долгосрочных инфляционных рисков, а также рост активности рыночных участников, включая нерезидентов Республики Казахстан.

Ставки по депозитам. Рост базовой ставки в течение года сопровождался повышением ставок по депозитам в национальной валюте. Более оперативная реакция наблюдалась в корпоративном сегменте, тогда как розничные депозиты адаптировались к изменениям процентных условий постепенно. На формирование ставок по депозитам физических лиц также повлияло решение Казахстанского фонда гарантирования депозитов о прекращении с 1 марта 2025 года практики установления предельных ставок по депозитам в тенге для всех банков второго уровня, что усилило роль рыночных факторов в формировании доходности депозитных продуктов. В результате ставки по депозитам юридических лиц выросли с 14,0% в декабре 2024 года до 16,8% в декабре 2025 года, по депозитам физических лиц – с 13,2% до 14,7% (рисунок 12).

Ставки по кредитам. В 2025 году ставки по кредитам юридических лиц постепенно корректировались вслед за изменением базовой ставки. В розничном сегменте динамика определялась прежде всего условиями по потребительским займам (рисунок 13).

Рисунок 12. Ставки по депозитам в национальной валюте

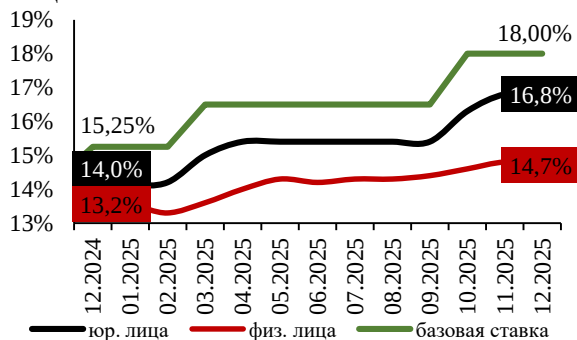
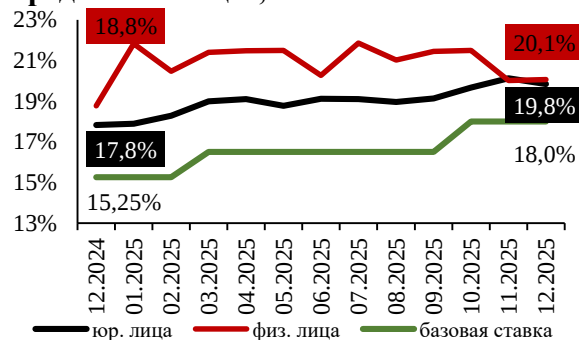


Рисунок 13. Средневзвешенные ставки по кредитам в тенге, в %



Кредитный канал и депозиты (канал благосостояния)

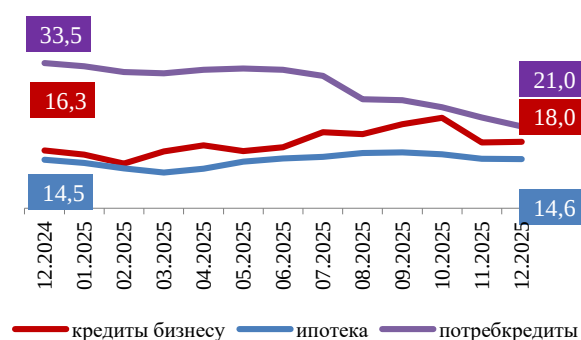
Кредиты экономике в расширенном определении⁸ по итогам 2025 года достигли 50,6 трлн тенге (рост на 20,9%). Вклад в рост внесли кредиты банков второго уровня, АО «Банк развития Казахстана», кредиты микрофинансовых организаций и прочих субъектов квазигосударственного сектора.

В 2025 году кредитование банками выросло на 19,1% до 40,2 трлн тенге.

В корпоративном сегменте на фоне роста деловой активности и расширения цифровых финансовых решений зафиксированы двузначные темпы роста (рисунок 14). Существенный прирост был отмечен в сегменте крупного и среднего бизнеса, тогда как кредитование малого бизнеса на фоне высокой базы прошлых лет показало умеренные темпы роста. Увеличение финансирования по программам льготного кредитования институтами развития также способствовало росту кредитования.

В розничном сегменте влияние проводимой политики и принятых регуляторных мер проявилось в замедлении темпов роста потребительского кредитования до 21,0% год к году (33,5% годом ранее). При этом темпы роста беззалогового потребительского кредитования также замедлились до 14,6% год к году с 29,2% годом ранее. Рост ипотечного кредитования (на 14,6% год к году)

Рисунок 14. Темпы роста кредитного портфеля бизнесу и населению банками второго уровня, год к году, %



⁸ Кредиты экономике в расширенном определении – это задолженность по кредитам банковского сектора, ипотечных организаций, субъектов КГС (ДО АО «НИХ «Байтерек», осуществляющие кредитование реального сектора) и организаций, осуществляющих микрофинансовую деятельность

поддерживался ростом займов с льготными условиями и внедрением отдельными банками новых ипотечных продуктов, в том числе совместно с застройщиками (рисунок 14).

Депозиты. В 2025 году объем депозитов в депозитных организациях составил рекордные 48,0 трлн тенге, увеличившись на 16,3%. Рост депозитной базы обеспечивался как тенговыми, так и валютными вкладами (рисунок 15). Высокий дифференциал доходностей между депозитами в национальной и иностранной валюте поддерживал привлекательность тенговых сбережений, способствуя снижению доли валютных депозитов до 21,1% в декабре 2025 года (22,5% в декабре 2024 года). Долларизация вкладов физических лиц продолжала снижаться, достигнув исторического минимума в 17,8% (20,3%), долларизация вкладов юридических лиц сохранилась на прежнем уровне – 25,1% (рисунок 16). Норма сбережения⁹ населения, которая отражает сберегательное поведение экономических агентов, продолжает сохраняться на высоком уровне.

Рисунок 15. Депозиты в депозитных организациях, трлн тенге

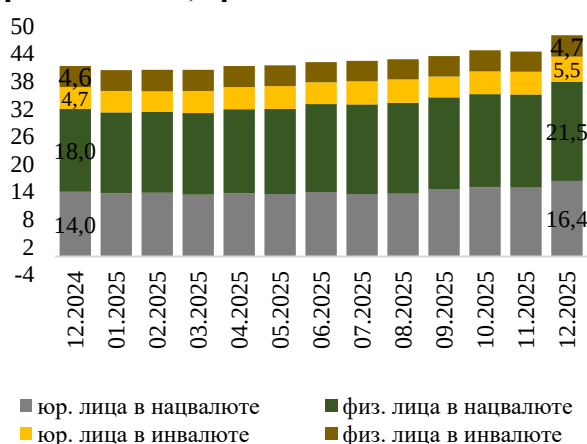
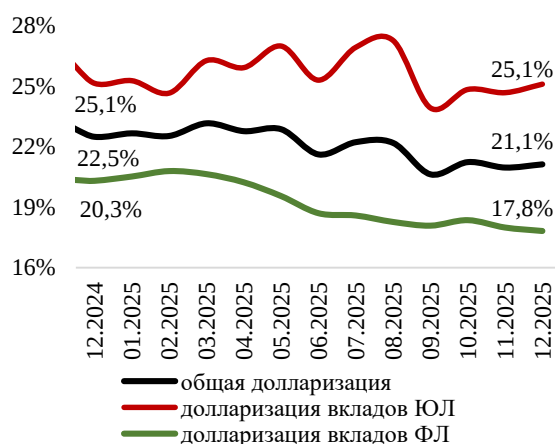


Рисунок 16. Уровень долларизации депозитов



Валютный канал. В течение 2025 года динамика обменного курса тенге формировалась под воздействием внешних и внутренних факторов.

В первой половине года на фоне значительных продаж иностранной валюты из Национального фонда для обеспечения трансфертов в бюджет национальная валюта демонстрировала укрепление. Дополнительное предложение иностранной валюты обеспечило введение в 2025 году механизма зеркалирования операций по покупке золота, предусматривающего продажу иностранной валюты за тенге для нейтрализации влияния данных операций на валютный рынок.

Данная динамика сменилась во второй половине года. Так, в июле 2025 года на фоне увеличения бюджетных расходов, роста импортных платежей и сезонного спроса со стороны населения наблюдалось усиление давления на

⁹ Использована следующая формула на основе статистики БНС АСПР по уровню жизни населения: $\text{Норма сбережений} = (\text{денежные доходы населения} - \text{денежные расходы населения}) / \text{денежные доходы населения}$

валютный рынок и повышение спроса на иностранную валюту. На конец июля 2025 года курс тенге к доллару США достиг 540,7 тенге, ослабев за месяц на 4,0% (на конец июня 2025 года – 519,7). В условиях снижения ликвидности на валютном рынке и признаков усиления спекулятивного давления Национальный Банк провел валютные интервенции в размере 125,6 млн долларов США, что позволило снизить спекулятивную активность, сгладить избыточную волатильность и поддержать сбалансированность валютного рынка.

Вместе с тем с октября 2025 года происходило укрепление тенге на фоне проводимой денежно-кредитной политики и по мере повышения базовой ставки. В частности, ключевую роль в укреплении тенге сыграли совместные заявления Правительства и Национального Банка в рамках Программы совместных действий Правительства Республики Казахстан, Национального Банка и Агентства Республики Казахстан по регулированию и развитию финансового рынка по макроэкономической стабилизации и повышению благосостояния населения на 2026 – 2028 годы. Проводимая умеренно жесткая денежно-кредитная политика способствовала пересмотру инфляционных ожиданий и увеличению реальной доходности тенговых инструментов, что существенно повысило их привлекательность, в том числе для нерезидентов.

По итогам 2025 года курс тенге к доллару США укрепился на 3,7%, сложившись на уровне 505,73 тенге за доллар США.

В целом в 2025 году трансмиссионный механизм функционировал устойчиво: решения по базовой ставке последовательно отражались в динамике рыночных ставок, кредитной и депозитной активности, а также в курсовых процессах, обеспечивая формирование финансовых условий в экономике, отвечающих инфляционным вызовам.

1.4. Финансовая стабильность: обзор и меры

В 2025 году банковский сектор Казахстана сохранял устойчивость на фоне стабильной ресурсной базы, достаточного уровня капитала и ликвидности, а также приемлемого качества ссудного портфеля. По состоянию на 1 января 2026 года вклады клиентов увеличились на 14,6% и достигли 48,7 трлн тенге. Коэффициенты достаточности капитала существенно превышали установленные нормативы (k_1 – 19,6%, k_2 – 20,8%), доля неработающих займов составила 3,8%.

Вместе с тем в сегменте розничного кредитования сохранялись признаки перегрева. Наиболее динамичный рост наблюдался в беззалоговом потребительском кредитовании (рост задолженности на 14,6% до 11,6 трлн тенге) и автокредитовании (на 42,1% до 4 трлн тенге). Одновременно увеличились средний долг по потребительским займам на одного заемщика (на 18,3%) и количество заемщиков с задолженностью свыше 1 млн тенге (на 13%), что указывало на рост долговой нагрузки населения и повышение чувствительности сегмента к макроэкономическим рискам.

В целях охлаждения розничного кредитования Национальный Банк совместно с Агентством Республики Казахстан по регулированию и развитию финансового рынка реализовал комплекс макро- и микропруденциальных мер. По рекомендации Совета по финансовой стабильности введен секторальный контрциклический буфер капитала (СКБК) в размере 2% от риск-взвешенных активов по кредитам населению с переходным периодом до 1 апреля 2026 года. Необходимый объем дополнительного капитала оценивается в 500 млрд тенге.

Со стороны спроса ключевым инструментом выступило требование соблюдения коэффициента долговой нагрузки (КДН) на уровне не более 0,5, ограничивающего выдачу займов заемщикам с чрезмерной долговой нагрузкой. В 2025 году усилены требования к верификации доходов при расчете КДН. В результате совокупных мер темпы роста розничного кредитования во втором полугодии замедлились: по итогам года рост выдач займов населению составил 8,7% год к году (в 2024 году – 21,9%, в 2023 году – 29,9%) по потребительским кредитам, в том числе по автокредитам – 10% год к году (23,8% и 41,3%, соответственно).

Параллельно проводилась работа по стимулированию банков второго уровня к расширению корпоративного кредитования и более эффективному использованию капитала. Для устранения налогового арбитража и снижения привлекательности вложений в государственные ценные бумаги по инициативе Национального Банка введено налогообложение доходов по его нотам (с марта 2024 года) и по государственным ценным бумагам Министерства финансов (с 2026 года налогообложению подлежит 50% объема полученного дохода, с 2031 года – 100%). С января 2026 года введены дифференцированные ставки корпоративного подоходного налога: 20% по доходам от кредитования бизнеса и 25% по прочим видам деятельности.

Дополнительным стимулом стало более плавное повышение минимальных резервных требований для банков, активно наращивающих кредитование экономики и портфель ценных бумаг резидентов, не относящихся к финансовым организациям.

Совместно с Агентством Республики Казахстан по регулированию и развитию финансового рынка продолжена работа по обеспечению досрочного возврата средств, выделенных в рамках Программы повышения финансовой устойчивости банковского сектора и иных мер государственной поддержки. Введены ограничения по выплате дивидендов и предусмотрено размещение части средств государственной поддержки в составе минимальных резервных требований. В результате банками досрочно возвращено более половины выделенных средств, при этом работа по возврату государственной помощи продолжается.

Законодательные изменения¹⁰ 2025 года усилили институциональный мандат Национального Банка в сфере макропруденциальной политики, закрепив за ним полномочия по установлению обязательных нормативов и лимитов (включая контрциклический буфер капитала, СКБК и КДН), при сохранении надзорной функции за Агентством Республики Казахстан по регулированию и развитию финансового рынка.

В рамках нового Закона о банках¹¹ пересмотрен механизм урегулирования системно значимых банков с учетом международных принципов. Введены требования к инструментам общей способности поглощения убытков (total loss absorbing capacity), подготовке планов урегулирования, а также уточнены условия государственной поддержки – с приоритетным поглощением убытков акционерами, предоставлением займа последней инстанции при наличии государственной гарантии и последующим возвратом поддержки отрасли.

В течение года Совет по финансовой стабильности рассмотрел результаты оценки качества активов (AQR), стресс-тестирования банков, предварительные итоги отчета о финансовой стабильности за 2024 год, а также меры по обеспечению доходности пенсионных активов выше инфляции. Одобрены подходы к формированию архитектуры антикризисных планов и дополнительные меры по снижению рисков в сегменте кредитования населения.

Реализованные инициативы обеспечили усиление устойчивости банковской системы, повышение сбалансированности кредитной активности и укрепление межведомственной координации в рамках сети финансовой безопасности.

2. ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БАНКА

2.1. Управление золотовалютными активами Национального Банка

Золотовалютные активы Национального Банка по итогам 2025 года составили 65,9¹² млрд долларов США, что на 20,2 млрд долларов США или на 44,2% больше показателя 2024 года (Таблица 1).

В 2025 году в рамках реализации приоритетного права на внутреннем рынке Национальный Банк приобрел 2,1 млн тройских унций или 66 тонн аффинированного золота в слитках.

В начале отчетного года в целях повышения ликвидности золотовалютных резервов на внешнем рынке было реализовано 6,5 тонн золота на сумму 605 млн долларов США. Вместе с тем с февраля 2025 года с учетом возросшей неопределенности на мировых рынках драгоценных металлов и ожиданий

¹⁰ Закон Республики Казахстан от 30 июня 2025 года № 205-VIII «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам развития финансового рынка, защиты прав потребителей финансовых услуг, связи и исключения излишней законодательной регламентации»

¹¹ Закон Республики Казахстан от 16 января 2026 года № 258-VIII «О банках и банковской деятельности в Республике Казахстан».

¹² Объем золотовалютных резервов на конец 2025 года составил 65,4 млрд долларов США. Золотовалютные резервы включают активы в СКВ, золото, нетто-требования Республики Казахстан к МВФ в СДР.

смягчения денежно-кредитной политики ФРС США, операции по продаже золота были приостановлены, и Национальный Банк вернулся к режиму его накопления в составе золотовалютных резервов.

Также в рамках исполнения Послания Главы государства народу Казахстана от 8 сентября 2025 года «Казахстан в эпоху искусственного интеллекта: актуальные задачи и их решения через цифровую трансформацию» (далее – Послание Главы государства) в части формирования Национального стратегического крипторезерва для осуществления инвестиций в цифровые активы был сформирован портфель цифровых активов в составе портфеля альтернативных инструментов.

Таблица 1. Структура золотовалютных активов Национального Банка

Наименование портфеля	на 01 января 2025 г.		на 01 января 2026 г.		Доходность за 2025 год, в долл. США
	Рыночная стоимость, млн долл. США	Доля, %	Рыночная стоимость, млн долл. США	Доля, %	
Портфель золота	23 982,7	52,5%	47 720,6	72,5%	65%
Портфель ликвидности	6 816,2	14,9%	3 163,8	4,8%	5,5%
Стратегический портфель	3 898,4	8,5%	4 297,7	6,5%	10,2%
Инвестиционный портфель	9 014,1	19,7%	8 291,1	12,6%	5,3% (в корзине валют) 9,4% (в долл. США)
Портфель альтернативных инструментов	1 726,8*	3,8%	1 830,5 ¹³	2,8%	7,4% ¹³
Портфель развивающихся рынков	233,1	0,5%	562,4	0,9%	6,0%
Всего	45 671,3*	100%	65 866,1	100%	

*Справочно: Учитывая специфику рынка частного капитала, финализированные данные портфеля альтернативных инструментов доступны во II квартале года, следующего за отчетным годом. Так, согласно аудированным данным за 2024 год рыночная стоимость портфеля альтернативных инструментов составляет 1 726,8 млн долл. США, доходность – 4,5%.

В I квартале 2025 года в целях расширения инвестиций в государственные ценные бумаги Китая в рамках Программы консультационного и доверительного управления активами (Reserve Advisory & Management Partnership) под управление Международному банку реконструкции и развития были переданы активы портфеля развивающихся рынков на сумму порядка 300 млн долларов США.

Для обеспечения монетарной нейтральности при покупке золота Национальным Банком в рамках приоритетного права в течение года были осуществлены операции зеркалирования путем продажи иностранной валюты из портфеля ликвидности на сумму порядка 7 млрд долларов США на внутреннем рынке. Сумма валюты к продаже эквивалентна объему эмиссии тенге,

¹³ Предварительные данные. Доходность в годовом выражении с момента перехода к подходу референс портфеля (01.07.2018 – 31.12.2025) составила 8,7%, за последние 5 лет – 7,4%.

произведенной Национальным Банком для приобретения золота у отечественных золотодобывающих предприятий.

Одновременно в целях поддержания достаточного уровня ликвидности золотовалютных активов и покрытия оттоков средств в 2025 году портфель ликвидности был пополнен на 1,5 млрд долларов США.

2.2. Управление активами Национального фонда

Основными целями управления активами Национального фонда являются сохранность его активов, поддержание достаточного уровня ликвидности, обеспечение доходности в долгосрочной перспективе при соответствующем уровне риска. По итогам 2025 года рыночная стоимость активов Национального фонда составила 73,8 млрд долларов США, в том числе объем валютного портфеля на сумму 63,9 млрд долларов США. За отчетный год доходность валютных активов составила 15,1%, или 8,72 млрд долларов США (таблица 2).

Таблица 2. Результаты управления валютными активами Национального фонда

Наименование портфеля	на 01 января 2025 г.		на 01 января 2026 г.		Доходность за 2025 год, в долл. США
	Рыночная стоимость, млн долл. США	Доля от сберегательного портфеля, %	Рыночная стоимость, млн долл. США	Доля от сберегательного портфеля, %	
Стабилизационный портфель	3 450,0	-	4 716,3	-	4,3%
Сберегательный портфель	56 054,0	100,0%	60 676,1	100,0%	16,1%
Акции	20 345,6	36,3%	22 390,5	36,9%	21,0%
Облигации развитых стран	15 096,7	26,9%	15 372,5	25,3%	7,7%
Облигации развивающихся стран	10 579,3	18,9%	11 391,5	18,8%	10,2%
Корпоративные облигации	5 131,6	9,2%	5 591,5	9,2%	11,3%
Золото	3 314,5	5,9%	4 223,8	7,0%	64,7%
Альтернативные инструменты	1 586,1	2,8%	1 706,3	2,8%	7,6%
Обязательства по «НФ-детям»	(-) 664,9		(-) 1 497,9		
Всего валютные активы	58 839,0		63 894,5		15,1%

В целях совершенствования подходов по управлению Национальным фондом с учетом долгосрочных рыночных ожиданий по классам активов разработана новая целевая аллокация сберегательного портфеля – 50/50 (50% – высокодоходные классы активов, такие как акции, золото и альтернативные инструменты, 50% – облигации). Данная аллокация предполагает увеличение доли портфеля акций на 5% и портфеля альтернативных инструментов на 5% за счет снижения доли портфеля облигаций развитых стран на 10%.

С учетом рыночных тенденций, в соответствии с изменениями в Правилах осуществления инвестиционных операций Национального фонда¹⁴, в структуру портфеля облигаций развитых стран включены инфляционно-индексированные государственные облигации развитых стран с долей 10%.

¹⁴ Постановление Правления НБ РК от 21.10.2025г. № 61 «О внесении изменения в постановление Правления Национального Банка Республики Казахстан от 25 июля 2006 года № 65 «Об утверждении Правил осуществления инвестиционных операций Национального фонда Республики Казахстан»

В рамках реализации Послания Главы государства выработана программа открытого инвестиционного партнерства для инвестирования из портфеля альтернативных инструментов до 1 млрд долларов США в высокотехнологичные секторы экономики. Оператором программы выступит дочерняя организация Национального Банка – АО «Национальная инвестиционная корпорация Национального Банка Казахстана». Для проведения объективной и независимой экспертизы коммерческого потенциала и рисков инвестиционных проектов планируется привлечение международных управляющих компаний. Участие международных управляющих компаний с устоявшейся репутацией будет способствовать повышению интереса со стороны крупных зарубежных фондов к соинвестированию в Казахстан и расширению программы за счет привлечения внешних инвестиций.

В рамках реализации Послания Главы государства в составе Национального стратегического крипторезерва активы портфеля альтернативных инструментов до 350 млн долларов США будут инвестированы в цифровые финансовые активы и связанные с ними инструменты.

Помимо золотовалютных активов Национального Банка и активов Национального фонда, в Национальный стратегический крипторезерв планируется инвестирование иных государственных активов, в том числе конфискованных цифровых активов, по решению Правительства Республики Казахстан.

2.3. Управление пенсионными активами Единого накопительного пенсионного фонда

По итогам 2025 года совокупный объем пенсионных активов Единого накопительного пенсионного фонда, находящихся в доверительном управлении Национального Банка, составил 25,1 трлн тенге, или 99,6% от общего объема пенсионных накоплений. За 2025 год пенсионные активы под управлением Национального Банка увеличились на 2,7 трлн тенге, что соответствует росту на 12,0% (таблица 3).

Таблица 3. Структура инвестиционного портфеля пенсионных активов Единого накопительного пенсионного фонда, находящихся в доверительном управлении Национального Банка

Наименование	Текущая стоимость на 1 января 2025 года, млрд тенге	Доля на 1 января 2025 года, %	Текущая стоимость на 1 января 2026 года, млрд тенге	Доля на 1 января 2026 года, %	Изменение за период, %
Государственные ценные бумаги Республики Казахстан	9 317,7	41,6%	10 923,0	43,5%	17,2%
Ценные бумаги эмитентов Республики Казахстан и вклады в банках второго уровня	3 333,3	14,9%	3 490,7	13,9%	4,7%
Ценные бумаги иностранных эмитентов, в том числе:	9 019,8	40,2%	10 215,9	40,7%	13,3%
во внешнем управлении	4 801,0	21,4%	5 252,4	20,9%	9,4%
Деньги на инвестиционных счетах, депозиты НБ РК и операции «Обратное РЕПО»	744,2	3,3%	474,4	1,9%	-36,2%
Итого	22 415,0	100,0%	25 104,0	100,0%	12,0%

В течение 2025 года на локальном рынке в портфель пенсионных активов на рыночных условиях приобретены государственные ценные бумаги Республики Казахстан на сумму 2,5 трлн тенге, облигации эмитентов квазигосударственного сектора Республики Казахстан на сумму 797,1 млрд тенге, банков на сумму 44,8 млрд тенге и международной финансовой организации на сумму 54,0 млрд тенге, а также в целях поддержания валютной доли на уровне 40% была приобретена иностранная валюта в объеме 972,6 млн долларов США.

В течение 2025 года структура валютного портфеля пенсионных активов находилась в рамках установленной стратегической аллокации. Так, доля облигаций развитых стран составила 25,8% от валютного портфеля (целевое значение $25\% \pm 10\%$), доля облигаций развивающихся стран – 21,3% (целевое значение $25\% \pm 10\%$), доля корпоративных облигаций – 17,8% (целевое значение $20\% \pm 10\%$), доля акций – 26,2% (целевое значение $30\% \pm 10\%$).

Доходность пенсионных активов Единого накопительного пенсионного фонда, находящихся в доверительном управлении Национального Банка, за 2025 год составила 7,4%. Основными причинами снижения доходности являются отрицательная курсовая переоценка в размере 378,4 млрд тенге вследствие укрепления тенге к доллару США, а также отрицательная рыночная переоценка государственных ценных бумаг Республики Казахстан в размере 555,3 млрд тенге вследствие роста их доходностей. В результате размер инвестиционного дохода по итогам 2025 года составил 1,8 трлн тенге.

2.4. Управление финансовыми рисками

Национальным Банком в 2025 году осуществлялось дальнейшее выполнение работ в рамках совершенствования механизмов и подходов по управлению рисками, направленных на минимизацию возможных потерь в инвестиционных процессах.

Таблица 4. Основные параметры рисков по портфелям

Наименование портфеля	Параметры рисков	Установленные уровни	Фактические уровни
Стратегический портфель	величина под риском (Value-at-Risk) на 1 месяц с вероятностью 95 %	10 %	1,75 %
Портфель ликвидности	средневзвешенный срок до погашения	1 год	0,004 года
Инвестиционный портфель	отклонение дюрации (Duration) портфеля от дюрации эталонного портфеля	+30/–40 %	-0,39 %
	ожидаемая изменчивость отклонения доходности портфеля от доходности эталонного портфеля (Tracking error)	2 %	0,08 %

Фактический уровень величины под риском (Value-at-Risk) на 1 год с вероятностью 95% для всего портфеля золотовалютных активов составил не более 23,02%.

В соответствии с международным стандартом финансовой отчетности 9 «Финансовые инструменты» ежеквартально осуществлялось формирование провизий под ожидаемые кредитные убытки. На конец 2025 года размер провизий составил 19,3 млрд тенге.

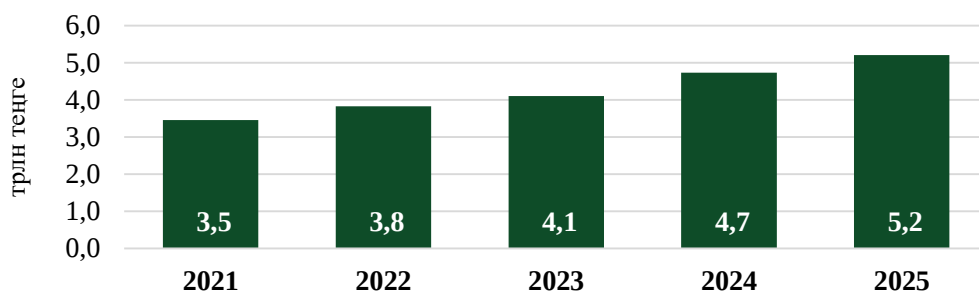
Ежеквартально осуществлялось присвоение внутренних кредитных рейтингов банков на основании методики, предусматривающей комплексную оценку кредитного качества по ключевым финансовым показателям, включая достаточность капитала, качество активов, доходность, ликвидность, а также с учетом рейтингов международных рейтинговых агентств. В конце 2025 года была начата работа по совершенствованию данной методики, предусматривающая внедрение временного порядка оценки для вновь созданных банков и учет показателя собираемости начисленных доходов.

2.5. Организация наличного денежного обращения

2.5.1. Эмиссия и обращение наличных денег

В 2025 году сумма наличных денег в обращении увеличилась на 10,9% и составила 5,2 трлн тенге (из них 97,9% банкноты и 2,1% циркуляционные монеты) (рисунок 17).

Рисунок 17. Наличные деньги в обращении



В целях обеспечения субъектов экономики наличными деньгами в регионы доставлены банкноты и монеты всех номиналов на сумму 3,3 трлн тенге общим весом порядка 1 312 тонн.

Национальный Банк продолжает поэтапный выпуск банкнот «Сакский стиль». Банкноты номиналом 1 000, 2 000, 5 000 и 10 000 тенге уже используются в повседневных расчетах, а банкнота номиналом 500 тенге поступит в обращение в 1 полугодии 2026 года (по готовности банков к приему новых банкнот).

Серия банкнот «Сакский стиль» вышла в финал конкурса Международной ассоциации по валютным вопросам (IACA) в номинации «Best New Banknote or Banknote Series» (Лучшая новая банкнота или серия банкнот) в г. Бангкоке (Таиланд).

2.5.2. Экспертиза банкнот и монет национальной валюты

Национальным Банком за 2025 год была проведена экспертиза 1 317 сомнительных денежных знаков на сумму 9,5 млн тенге.

Общее количество выявленных Национальным Банком и банками второго уровня поддельных денежных знаков составило 158 штук на сумму 807,0 тыс. тенге, что на 46,3% больше по сравнению с 2024 годом. Из них, Национальным Банком было выявлено 32 поддельных денежных знака на сумму 163,2 тыс. тенге, что на 21,9% меньше показателя 2024 года. Наиболее часто подделывались банкноты 5 000 тенге – 145 штук (91,7% от общего количества выявленных подделок).

2.5.3. Коллекционные и инвестиционные монеты, мерные слитки аффинированного золота

В 2025 году Национальный Банк выпустил коллекционные монеты с применением инновационных решений, таких как монета «MERCURY» (Меркурий) в виде выпуклой полусферы из танталовой вставки, сборная монета «TÁÑIRLIK KÚNTIZBE» (Тенгрианский календарь) с вращающимися элементами, а также монета «БАЙҚОҢЫР – 70 ЖЫЛ» (Байконуру – 70 лет), впервые изготовленная целиком из тантала со скрытыми элементами в виде звезд, видимых в ультрафиолетовом свете.

Коллекционная монета «AQ TUNǴIYQ» заняла 3-е место в номинации «Лучшая памятная серебряная монета» на Конференции Ассоциации Директоров монетных дворов в г. Кейптауне (ЮАР), монета «AIY» заняла 3-е место на XIX Международном конкурсе монет «Монетное созвездие – 2025» в г. Санкт-Петербурге (Россия).

За 2025 год выпущены в обращение 13 видов серебряных монет, 5 видов монет из сплава мельхиор, 8 монет из сплава нейзильбер. Всего за 2025 год было выпущено 30,1 млн штук коллекционных монет (из них из драгоценных металлов – 18,7 тыс. штук, из недрагоценных металлов и сплавов –

30,1 млн штук). Реализовано через интернет-магазин 311,2 тыс. коллекционных монет на общую сумму более 1,0 млрд тенге.

В 2025 году Национальным Банком банкам второго уровня и небанковским обменным пунктам было реализовано 27 750 мерных слитков аффинированного золота общим весом 0,9 тонн.

Наибольшей популярностью в 2025 году пользовался слиток весом 10 грамм (доля от общего объема продаж в 2025 году составляет 33%), далее 20-граммовые (20%), 5-граммовые (19%), 50-граммовые (14%) и 100-граммовые (14%). В основном мерные слитки пользуются спросом в Алматы, Астане и Шымкенте.

2.6. Валютное регулирование и валютный контроль

2.6.1. Валютное регулирование и мониторинг валютных операций

В 2025 году Национальным Банком обеспечено методологическое сопровождение системы валютного регулирования в стране. Были проведены работы по совершенствованию валютного законодательства, предусматривающие сокращение сроков представления и корректировки отчетности по валютным операциям, совершенствование порядка покупки и продажи иностранной валюты, сбор полных данных о валютных операциях профессиональных участников рынка ценных бумаг и иные поправки.

Также по вопросам валютного регулирования внесены изменения¹⁵ в законы «О Национальном Банке Республики Казахстан», «О валютном регулировании и валютном контроле», «О рынке ценных бумаг» и доработаны отдельные нормы нового закона Республики Казахстан «О банках и банковской деятельности в Республике Казахстан». По предложению Национального Банка в новом Налоговом кодексе предусмотрено налогообложение невозвращенных и сомнительных финансовых займов.

Была продолжена работа по выявлению сомнительных валютных операций, в том числе уточнены процедуры финансового мониторинга по операциям с признаками уклонения от выполнения требований валютного законодательства. В 2025 году на имя Премьер-Министра, в Министерство финансов, Агентство по регулированию и развитию финансового рынка и Агентство по финансовому мониторингу была направлена соответствующая информация о выявленных операциях.

В рамках совершенствования информационного обмена между государственными органами приняты два совместных приказа Председателя Национального Банка и Министра финансов. Продолжаются работы по реализации интеграций ведомственных информационных систем Национального Банка и Министерства финансов.

В 2025 году в рамках учетной регистрации валютных договоров по

¹⁵ Закон Республики Казахстан от 16 января 2026 года № 259-VIII «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам регулирования и развития финансового рынка, связи и банкротства»

движению капитала и счетов в иностранных банках было присвоено 2 498 учетных номеров.

Проведены проверки уполномоченных банков (9 плановых и 11 внеплановых) на предмет соблюдения валютного законодательства.

По итогам проверок, а также иных форм контроля на уполномоченные банки наложено 38 штрафов на общую сумму 493,7 млн тенге, 62 предупреждения, а также 8 требований об устранении нарушений. На юридических лиц наложено 2 штрафа на общую сумму 0,9 млн тенге за несвоевременное представление первичных статистических данных.

В 2026 году Национальным Банком будет продолжена работа по проведению анализа состояния валютного рынка, совершенствованию регулирования и контроля валютных операций, обеспечению соблюдения требований валютного законодательства.

2.6.2. Контроль за операциями с наличной иностранной валютой

По состоянию на 1 января 2026 года рынок наличной иностранной валюты Республики Казахстан представлен 2 125 обменными пунктами (на 01.01.2025 – 2078 обменных пункта), из которых на банковские и АО «Казпочта» приходится 1 533 (72,14%) (на 1 января 2025 года – 1514 единиц), небанковские обменные пункты – 592 (27,86%) (на 1 января 2025 года – 564 единиц).

За год общее количество обменных пунктов увеличилось на 47 единиц, из них банковских обменных пунктов – на 19 единиц, небанковских обменных пунктов – на 28 единиц.

В 2025 году нетто-продажа наличной иностранной валюты населению через обменные пункты составила порядка 1,7 трлн тенге (в 2024 году – 2 трлн тенге). Из них, через банковские обменные пункты и АО «Казпочта» – 1 трлн тенге (в 2024 году – 1,6 трлн тенге) и небанковские обменные пункты – 0,7 трлн тенге (в 2024 году – 0,4 трлн тенге).

В 2025 году проведены 222 проверки уполномоченных организаций, из них плановых – 128, внеплановых – 13, а также документальных проверок – 81.

В 2025 году за нарушение требований по осуществлению обменных операций с наличной иностранной валютой в отношении уполномоченных организаций возбуждено 874 дела об административных правонарушениях, из них: по 336 наложены взыскания в виде штрафов на общую сумму 174,2 млн тенге (Национальным Банком – 37,7 млн тенге, судами – 136,5 млн тенге); наложены 528 предупреждений, 1 – прекращено за отсутствием состава, 3 – прекращены по малозначительности, 6 – на стадии рассмотрения.

В отношении уполномоченных организаций применены 318 мер надзорного реагирования, а также 1 санкция в виде приостановления действия лицензии.

Наряду с этим в 2025 году проведены проверки 5 банков второго уровня. Возбуждено 20 дел об административных правонарушениях, из них, наложены

взыскания: по 13 – в виде штрафов на общую сумму 3 млн тенге; по 6 – в виде предупреждений; 1 дело прекращено за отсутствием состава, также предъявлено 1 требование об устранении причин и условий, способствовавших совершению нарушения валютного законодательства Республики Казахстан.

В целях недопущения спекулятивных операций посредством установления необоснованной разницы между курсами покупки и продажи наличной валюты в обменных пунктах с 28 февраля 2025 года установлены пределы отклонения курса покупки от курса продажи наличной иностранной валюты по операциям, проводимым через обменные пункты, для доллара США – 7 тенге и евро – 10 тенге.

С 13 марта 2025 года Кодекс Республики Казахстан об административных правонарушениях был дополнен новой статьей, которая предусматривает административную ответственность за необеспечение ежедневного наличия денег в размере не менее 100 % от минимального размера уставного капитала, а также за нарушение требований по осуществлению обменных операций.

3. РЕГУЛИРОВАНИЕ И НАДЗОР ЗА ПЛАТЕЖНЫМ РЫНКОМ И ИНДУСТРИЯ ЦИФРОВЫХ АКТИВОВ

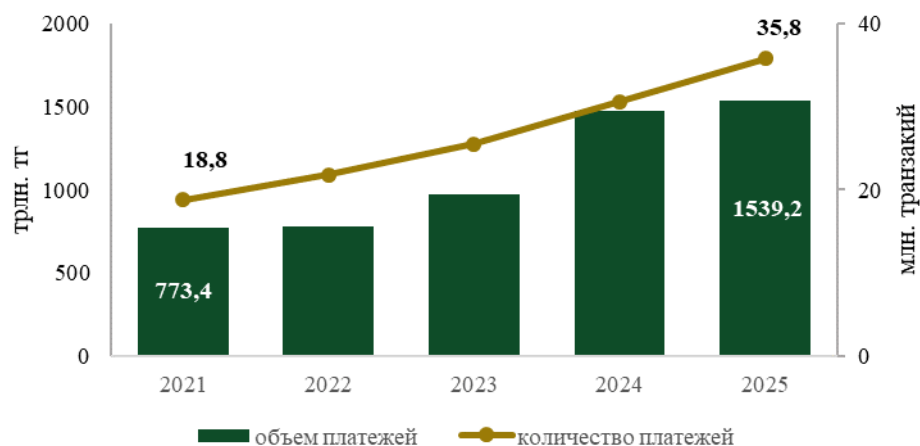
3.1. Платежные системы

На территории Республики Казахстан функционируют 17 платежных систем, из которых Межбанковская система переводов денег, Система межбанковского клиринга, Система массовых электронных платежей и Межбанковская система платежных карточек являются платежными системами Национального Банка. Данные системы ориентированы на проведение платежей в национальной валюте на территории Республики Казахстан и обрабатывают значительную часть безналичных платежей в стране. На рынке также функционируют частные платежные системы, которые представлены карточными платежными системами и системами денежных переводов.

По итогам 2025 года системно значимой платежной системой является Межбанковская система переводов денег, а значимыми платежными системами – Система межбанковского клиринга и Межбанковская система платежных карточек.

На 1 января 2026 года в Межбанковской системе переводов денег участвовали 33 финансовые организации, включая все инфраструктурные субъекты финансового рынка. Количество участников Системы межбанковского клиринга составило 23.

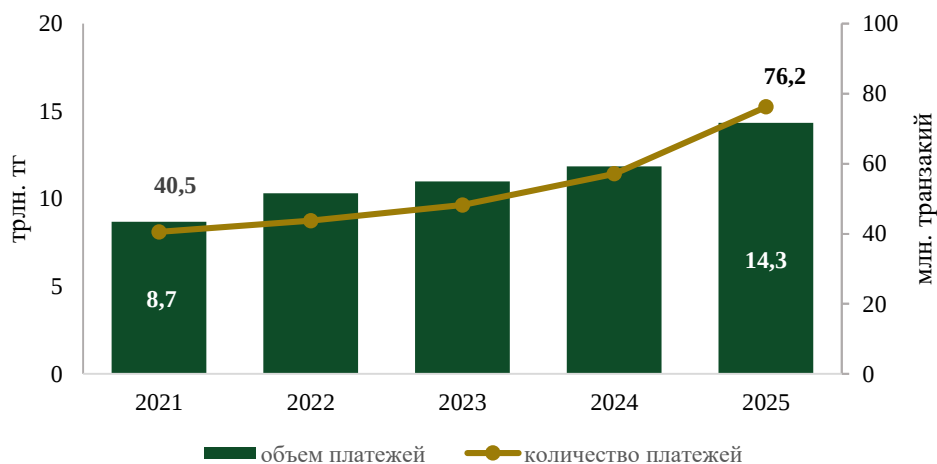
Рисунок 18. Динамика потоков платежей в Межбанковской системе переводов денег Национального Банка



В 2025 году количество платежей в Межбанковской системе переводов денег увеличилось на 16,7% (или на 5,1 млн транзакций), а сумма платежей выросла на 4,3% (на 63,6 трлн тенге) (рисунок 18). В среднем за операционный день через данную платежную систему проводилось 145,3 тыс. транзакций на сумму 6,3 трлн тенге.

В Межбанковской системе переводов денег более 57% платежных документов обрабатываются в пиковый период с 15:00 до 18:00, что составляет около 39% от общего объема платежей. Наибольшую долю по количеству платежей в Межбанковской системе переводов денег составляют платежи на сумму до 3 млн тенге (83,4%), в то время как по объему основная доля приходится на платежи свыше 1 млрд тенге (87,9%).

Рисунок 19. Динамика потоков платежей в Системе межбанковского клиринга Национального Банка



За 2025 год количество платежей в Системе межбанковского клиринга увеличилось на 33,4% (или на 19,1 млн транзакций), а сумма платежей выросла на 21,0% (на 2,5 трлн тенге) (рисунок 19). В среднем за операционный день через данную платежную систему проводилось 309,9 тыс. транзакций на сумму 58,3 млрд тенге.

Коэффициенты работоспособности платежных систем Национального Банка, свидетельствующие о высоком уровне непрерывности их работы, составили: по Межбанковской системе переводов денег – 99,78%, а по Системе межбанковского клиринга – 99,85%.

Межбанковской системой платежных карточек обеспечена обработка внутристрановых операций по платежным картам Visa, Mastercard и UnionPay в национальном контуре. В 2025 году через Межбанковскую систему платежных карточек обработано 1,04 млрд транзакций.

Международные системы денежных переводов. На конец 2025 года в Казахстане функционировали 4 системы международных денежных переводов без открытия банковского счета: «Золотая корона», Western Union, MoneyGram и UPT.

По итогам 2025 года объем отправленных за границу переводов посредством систем международных денежных переводов снизился на 8,8% и составил 718,9 млрд тенге. При этом средняя сумма одного перевода за границу выросла на 14% и составила 426,2 тыс. тенге. Основные страны-получатели: Россия, Узбекистан, Турция, Грузия и Кыргызстан.

Объем полученных из-за границы переводов в Казахстан за 2025 год снизился на 4,3% и составил 226,4 млрд тенге. При этом средняя сумма одного перевода из-за границы выросла на 26% и составила 377,6 тыс. тенге. Основными странами-отправителями переводов являются Россия, США, Узбекистан, Турция и Германия.

3.2. Рынок платежных услуг

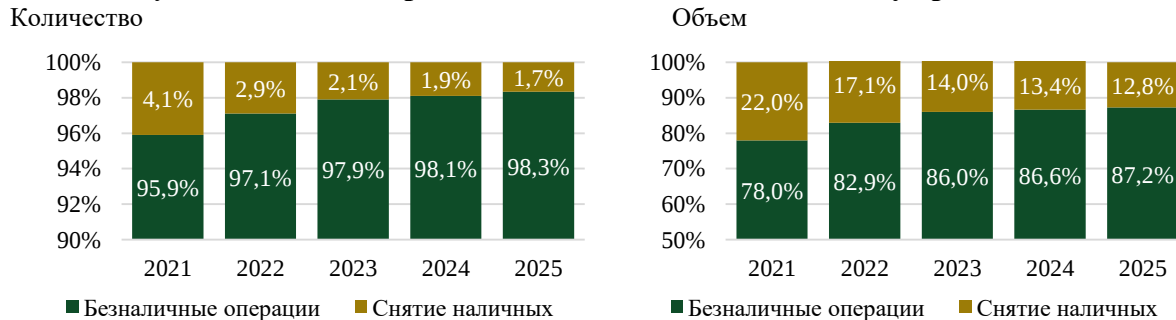
Платежные услуги предоставляют банки, организации, осуществляющие отдельные виды банковских операций, и небанковские платежные организации.

На конец 2025 года в обращении было 42,6 млн активных платежных карточек (рост на 3,4%). Эмитентами являются 17 банков и АО «Казпочта».

В 2025 году с использованием платежных карточек и электронных банковских услуг казахстанских эмитентов проведено 14,2 млрд транзакций (рост на 8,6%) на сумму 216,0 трлн тенге (рост на 12,5%).

В течение 2025 года наблюдался рост доли безналичных операций и снижение доли операций по снятию наличных денег (рисунок 20).

Рисунок 20. Доля операций в общем показателе по виду транзакций, в %



Количество и объемы безналичных операций с использованием платежных карточек выросли на 8,8% и 13,3%, соответственно, и составили 14,0 млрд транзакций на сумму 188,4 трлн тенге. Рост безналичных операций в основном обусловлен ростом операций с использованием интернет- и мобильного банкинга (рост на 12,9%, доля в общем объеме безналичных операций 89,9%).

Вместе с тем наряду с продолжающимся распространением безналичных операций в повседневную жизнь населения наблюдается снижение количества операций по снятию наличных денег (снижение на 2,6%).

Кроме того, расширяется платежная инфраструктура: количество предпринимателей, принимающих безналичную оплату, увеличилось на 6,6% – до 944,9 тыс. единиц, а количество торговых точек выросло на 5,5% – до 1,2 млн единиц.

Платежные услуги платежных организаций. По состоянию на 1 января 2026 года в реестре платежных организаций представлено 135 платежных организаций, оказывающих отдельные виды платежных услуг клиентам (оплата через платежные терминалы, распространение электронных денег и обработка операций с их использованием, процессинг операций с использованием платежных карточек посредством интернета и мобильных приложений).

По итогам 2025 года количество транзакций, проведенных через сервисы платежных организаций, сократилось на 0,5% по сравнению с 2024 годом и составило 914,1 млн транзакций. Объем проведенных операций достиг 9,2 трлн тенге, увеличившись на 16,2% по сравнению с предыдущим годом.

Операторами 39 из 43 систем электронных денег, функционирующих в Казахстане, являются платежные организации, операторами 4 систем электронных денег выступают банки второго уровня и АО «Казпочта». По итогам 2025 года через сервисы платежных организаций осуществлены операции с электронными деньгами на сумму 1,0 трлн тенге, что составляет 81,7% совокупного оборота всех функционирующих систем электронных денег.

3.3. Национальная цифровая финансовая инфраструктура (НЦФИ)

Для обеспечения дальнейшего развития Национальной цифровой финансовой инфраструктуры создана законодательная основа, регламентирующая правовой статус ее и ее компонентов (Национальная платежная система, Межбанковская система мобильных платежей, платформы Цифрового тенге и Открытого банкинга, Система биометрической идентификации, Антифрод-центр Национального Банка), принципы и задачи НЦФИ, полномочия Национального Банка в качестве оператора НЦФИ.

Все компоненты НЦФИ запущены в промышленную эксплуатацию.

В рамках развития платформы Open API в 2025 году совместно с банками запущена Межбанковская система мобильных платежей с функционалом межбанковских переводов по номеру телефона и QR-платежей. По итогам 2025 года к сервису переводов по номеру телефона подключены 10 банков,

к сервису межбанковских QR-платежей – 7 банков, остальные банки проводят анализ бизнес-процессов для доработки информационных систем.

В 2025 году продолжены работы по модернизации сервисов Центра обмена идентификационными данными (далее – ЦОИД), проведены мероприятия по расширению функций сервисов ЦОИД для идентификации юридических лиц, интеграции ЦОИД с Антифрод-центром Национального Банка для проверки физических лиц, интеграции ЦОИД с государственными сервисами доступа к персональным данным граждан. По состоянию на конец 2025 года к сервису ЦОИД подключено 146 организаций (18 банковских организаций и 128 небанковских организаций).

По состоянию на 1 января 2026 года в рамках Антифрод-центра Национального Банка зарегистрирован 80 871 инцидент по транзакциям с признаками мошенничества, а также 19 810 инцидентов, связанных с наркоторговлей и незаконным игорным бизнесом и финансовыми пирамидами. Своевременно заблокировано 2,8 млрд тенге, более полумиллиарда тенге возвращено пострадавшим. В рамках дальнейшего развития Антифрод-центра Национального Банка ведется работа по развитию аналитического потенциала платформы для заблаговременного выявления подозрительных операций клиента. В рамках проводимых пилотных проектов будут использованы инструменты искусственного интеллекта для поведенческого анализа и прогнозирования мошеннических угроз.

В 2025 году совместно с Правительством была продолжена работа по внедрению цифрового тенге в сферу государственных финансов. Запущено более 10 проектов по сценариям кредитования и субсидирования фермеров, строительства автодорог, налогового администрирования и реализации инфраструктурных проектов из Национального фонда на сумму более 330 млрд цифровых тенге.

Национальная цифровая финансовая инфраструктура формирует основу для создания и развития участниками рынка цифровых финансовых продуктов и решений, обеспечивая надежность, безопасность и бесперебойность оказания финансовых услуг, гарантируя эффективное взаимодействие всех участников финансового рынка.

3.4. Кripto-фиатная инфраструктура

В 2025 году в Казахстане внедрена комплексная модель государственного регулирования цифровых активов. Принятие Парламентом Республики Казахстан новой редакции Закона «О банках и банковской деятельности в Республике Казахстан» и Закона «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам регулирования и развития финансового рынка, связи и банкротства» позволило сформировать целостную правовую основу для системного развития национальной криптоиндустрии.

Перезагрузка регулирования отрасли осуществлялась с учетом рекомендаций международного сообщества и ведущих финансовых организаций – Международного валютного фонда, Международного банка реконструкции и развития, Европейского банка реконструкции и развития и Евразийской группы по противодействию легализации преступных доходов и финансированию терроризма. В основу положены принципы технологической нейтральности, сбалансированного и пропорционального регулирования.

На законодательном уровне введен новый класс финансовых инструментов – цифровые финансовые активы (ЦФА). Созданы правовые механизмы токенизации реальных активов и определен статус новых регулируемых участников рынка – операторов платформ ЦФА и иных провайдеров услуг цифровых активов. Установлены требования к их капиталу, системе управления рисками, комплаенс-контролю и соблюдению норм по противодействию отмыванию доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма, что обеспечивает интеграцию цифровых инструментов в финансовую систему под надзором регулятора.

Одновременно расширен легальный оборот необеспеченных цифровых активов (криптовалют) через лицензируемых Национальным Банком провайдеров – криптообменников и криптобирж. Созданы условия для формирования крипто-фиатных каналов, обеспечивающих контролируемое взаимодействие цифровых платформ с банковским сектором.

Законодательные изменения также предоставили банкам второго уровня возможность участвовать в инфраструктуре рынка цифровых активов – создавать платформы для обращения ЦФА, приобретать и выпускать собственные цифровые финансовые инструменты.

3.5. Регуляторная песочница Национального Банка

В 2025 году Национальный Банк внедрил особый режим регулирования цифровых активов – регуляторную песочницу, предназначенную для тестирования и поэтапного внедрения финтех-инноваций в контролируемой среде. Правовая основа данного механизма закреплена Законом Республики Казахстан № 205-VIII от 30 июня 2025 года «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам развития финансового рынка, защиты прав потребителей финансовых услуг, связи и исключения излишней законодательной регламентации».

С июля 2025 года через механизм регуляторной песочницы запущены 22 инновационных проекта по 10 стратегическим направлениям. Они охватывают:

- 1) выпуск и оборот цифровых активов, обеспеченных деньгами – «фиатных» стейблкоинов, номинированных в тенге;
- 2) выпуск и оборот цифровых активов, удостоверяющих права на недвижимое имущество – токенизация недвижимости;

- 3) выпуск и оборот цифровых активов, удостоверяющих права на материальные активы;
- 4) организация обмена необеспеченных цифровых активов;
- 5) прием необеспеченных цифровых активов (криптовалюты) с конвертацией в тенге при проведении платежа (крипто-QR);
- 6) организация хранения цифровых активов, выпуск и регистрация цифровых финансовых активов;
- 7) выпуск и оборот цифровых активов, представляющих доли в облигационных займах – токенизированные облигации;
- 8) организация биржи цифровых активов;
- 9) оказание криптоброкерской услуги;
- 10) выпуск и оборот цифровых активов, обеспеченных аффинированным золотом.

Таким образом, сформирована практическая база для развития полнофункциональной экосистемы цифровых финансов в Казахстане.

По состоянию на конец 2025 года запущены 5 пилотных проектов, масштабирование которых будет продолжено, тогда как реализация остальных проектов запланирована на 2026 год.

Практическая реализация проектов в рамках регуляторной песочницы позволяет в контролируемой среде осуществлять выпуск, приобретение, продажу, перевод и хранение цифровых активов. Это также способствует диверсификации инвестиционных портфелей за счет появления более доступных, прозрачных и удобных инструментов на базе цифровых активов, а также расширяет возможности привлечения финансирования на более простых и гибких условиях. В результате формируется более открытый и доступный рынок цифровых финансовых инструментов.

Обобщенные результаты реализации пилотных проектов регуляторной песочницы учтены при разработке подзаконных нормативных правовых актов в сфере развития индустрии цифровых активов и будут использованы при дальнейшем совершенствовании регулирования отрасли.

4. ИНФОРМАЦИОННОЕ И АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

4.1. Статистическая деятельность

Национальный Банк активно внедряет современные IT-решения для эффективного управления данными, повышения качества данных и расширения инструментов распространения статистической информации. Одновременно продолжается работа по обновлению методологической базы в соответствии с международными стандартами.

В рамках реализации Стратегии цифровизации и управления данными Национального Банка на 2025 – 2029 годы разработана концепция Единого портала взаимодействия с внешним контуром, в которой предлагается комплексный подход к формированию бизнес-процессов по построению потоков

сведений и информации от внешних субъектов на основе выделения типологий данных, в основе которой лежат выделение и распределение потоков данных по схожим технологическим и методологическим сегментам приема и обработки данных. Это позволит унифицировать и оптимизировать схожие процессы сбора и обработки данных, снизить административную нагрузку на респондентов и повысить качество данных для целей статистики, аналитики и надзора.

На постоянной основе осуществлялось распространение статистических данных посредством их публикации на официальном интернет-ресурсе и в Репозитории открытых данных Национального Банка, а также передачи информации международным организациям (МВФ, Всемирный банк, Евразийская экономическая комиссия (далее – ЕЭК), ОЭСР) и рейтинговым агентствам.

Денежно-кредитная статистика и статистика финансового сектора. В 2025 году была продолжена работа по расширению публикации аналитических показателей по статистике финансового рынка на интернет - ресурсе Национального Банка, в результате которой было опубликовано 13 дополнительных наборов данных по ссудному портфелю, банковским конгломератам, страховому сектору и коллекторским агентствам.

В рамках развития Единой базы субъектов финансового рынка продолжается внедрение дата-центричных форматов сбора данных для целей статистики, аналитики и надзора. Это позволяет оптимизировать процессы подготовки и представления отчетности, сокращения административной нагрузки на респондентов.

В связи с переходом от агрегированных к гранулированным данным была разработана новая отчетность по банковским счетам (вкладам) – Депозитный регистр. При этом информация по физическим лицам предоставляется без раскрытия их персональных данных, а сбор данных реализован в полном соответствии с требованиями по защите информации и кибербезопасности. Внедрение с 1 июля 2025 года нового формата отчетности направлено на создание базы детализированных данных по банковским счетам и вкладам как единого источника данных для целей статистики, аналитики, развития современных цифровых решений при принятии оперативных решений по обеспечению финансовой стабильности, а также совершенствования системы гарантирования депозитов.

Национальный Банк активно сотрудничает с международными организациями в области статистики, включая МВФ, ЕЭК ЕАЭС и Организацию экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). В рамках заключительной сессии Обзора Национальной статистической системы Казахстана на 2023 – 2025 годы, проводимого ОЭСР совместно с Бюро национальной статистики, Национальный Банк представил раздел по краткосрочной финансовой статистике.

Кроме того, Национальный Банк участвовал в Межведомственной рабочей группе по гармонизации макроэкономической статистики, которая для

достижения сопоставимости разделов макроэкономической статистики в 2025 году проводила анализ институциональных единиц государственного сектора для определения единых подходов к их секторной классификации.

Статистика внешнего сектора. В 2025 году продолжена работа по совершенствованию качества статистики и прогнозирования показателей внешнего сектора. Реализованы мероприятия, направленные на повышение точности и согласованности данных платежного баланса, международной инвестиционной позиции и внешнего долга.

Внесены изменения в действующие формы статистической отчетности, а также разработаны новые статистические формы для проведения ведомственных статистических наблюдений.

Обеспечена более своевременная оценка позиций страны во внешнем секторе за счет формирования и регулярной публикации предварительной оценки внешнего долга. По итогам взаимодействия с миссией МВФ было расширено представление внешнего долга государственного сектора за счет выделения внешнего долга организаций, находящихся под косвенным контролем государства.

Усовершенствованы показатели по валовому и чистому притоку прямых иностранных инвестиций, включая их детализацию по участникам Международного финансового центра «Астана» в разрезе отраслей.

Проведена работа по автоматизации ключевых этапов формирования сводных данных по портфельным инвестициям с использованием языка программирования.

На регулярной основе публикуются аналитическое издание по платежному балансу, международной инвестиционной позиции и внешнему долгу, а также предварительные и фактические статистические данные.

В 2025 году Национальный Банк участвовал в программе технической помощи Банка Кореи – Bank of Korea Knowledge Partnership Program, направленной на обмен знаниями и опытом в сфере формирования и распространения статистики внешнего сектора.

В течение 2025 года продолжено взаимодействие с экспертами МВФ, ЕЭК и центральными банками зарубежных стран в целях совершенствования методологических подходов к составлению денежно-кредитной, финансовой статистики и статистики внешнего сектора в соответствии с рекомендациями МВФ.

4.2. Международное сотрудничество

В 2025 году Национальный Банк продолжил взаимодействие с зарубежными партнерами – центральными банками, международными финансовыми организациями и региональными интеграционными объединениями.

Руководство Национального Банка приняло участие в Весенних и Ежегодных встречах Международного валютного фонда и Группы Всемирного

банка (апрель, октябрь 2025 года), заседаниях совещательных органов МВФ, коллегиальных дискуссиях с центральными банками и финансовыми регуляторами Кавказа, Центральной Азии, Ближнего Востока и Персидского залива. На полях Весенних встреч Национальным Банком и Международным банком реконструкции и развития было подписано Рамочное соглашение, которым созданы условия для изучения международного опыта, методологии и аналитических инструментов Всемирного банка, обмена опытом в целях поддержки стратегических проектов Национального Банка.

МВФ проведены консультационные миссии (май, ноябрь), в ходе которых была дана комплексная оценка макроэкономической ситуации, перспектив развития экономической политики Казахстана. МВФ отметил устойчивые темпы экономического роста, обусловленные активным внутренним спросом и развитием несырьевых секторов экономики. Рекомендации МВФ способствуют укреплению макроэкономической стабильности и формируют позитивный сигнал для международных партнеров и инвесторов о приверженности Казахстана устойчивому экономическому развитию.

В рамках реализации Меморандума об учреждении Совета центральных банков стран – участниц Организации тюркских государств в Астане под руководством Председателя Национального Банка проведено инаугурационное заседание Совета, в работе которого приняли участие главы центральных банков – членов ОТГ – Азербайджана, Кыргызстана, Узбекистана и Турции, а также представитель Национального банка Венгрии в качестве приглашенного лица от государства-наблюдателя и Генеральный Секретарь ОТГ (май).

Руководство Национального Банка приняло участие в заседаниях Консультационного совета по валютной политике, одно из которых состоялось в Алматы под председательством Национального Банка. Национальный Банк участвовал в заседании Региональной консультативной группы Совета финансовой стабильности на пространстве СНГ (июль), Региональной встрече по вопросам развития платежных систем стран Центральной Азии (сентябрь).

В целях обсуждения текущих экономических и финансовых условий Национальный Банк принял участие в Ежегодном общем собрании Банка международных расчетов, а также обсудил развитие и регулирование цифровых финансовых активов с руководством Инновационного хаба Банка международных расчетов (июнь).

Национальный Банк также провел ряд встреч с руководством Всемирного банка, Европейского банка реконструкции и развития, Азиатского банка развития, а также зарубежных центральных банков и финансовых регуляторов (Армения, Беларусь, Венгрия, Гонконг, Индонезия, Италия, Китай, Объединенные Арабские Эмираты, Оман, Польша, РФ, США, Таиланд, Узбекистан, Франция, Швейцария, ЮАР, Южная Корея). С целью укрепления сотрудничества казахстанской стороной были подписаны Меморандумы о взаимопонимании между Национальным Банком, Агентством Республики Казахстан по регулированию и развитию финансового рынка с Центральным

банком ОАЭ и Управлением по ценным бумагам и биржевым товарам ОАЭ, а также Соглашение о сотрудничестве с Банком Кореи.

Под со-председательством заместителей Председателя Национального Банка и Народного банка Китая с участием банков, финансовых организаций и государственных органов двух стран проведено 13-е заседание Подкомитета по финансовому сотрудничеству казахстанско-китайского Комитета по сотрудничеству (март). В целях углубления двустороннего сотрудничества Национальный Банк, Агентство Республики Казахстан по регулированию и развитию финансового рынка и Национальное управление финансового регулирования Китая заключили Меморандум о взаимопонимании.

Национальный Банк продолжает укрепление экспертного диалога и технические консультации с зарубежными центральными банками и международными финансовыми организациями, в том числе по совершенствованию денежно-кредитной политики, системы прогнозирования, внедрению регуляторных инструментов, формированию статистики, развитию финтеха и цифровых валют центральных банков. Национальным Банком была предоставлена техническая помощь центральным банкам Азербайджана, Беларуси, Турции и Узбекистана, проведены мероприятия в рамках Дорожной карты по развитию двустороннего сотрудничества с Национальным банком Грузии на 2025 – 2026 годы, а также работа по актуализации международной договорно-правовой базы.

Работа по повышению инвестиционной привлекательности Республики Казахстан

Национальный Банк регулярно участвовал в консультациях с международными рейтинговыми агентствами, а также инициировал работу по систематизации межведомственного взаимодействия государственных органов Казахстана с международными рейтинговыми агентствами. Итогом данной работы стало улучшение прогноза по суверенному кредитному рейтингу Казахстана от S&P Global Ratings до «позитивного», что способствует росту инвестиционной привлекательности, снижению стоимости заимствований и укреплению доверия к экономике.

В целях расширения экономического и инвестиционного сотрудничества под председательством Главы государства К.К. Токаева организованы встречи с институциональными инвесторами, а также представителями бизнеса и финансового сектора США в рамках Круглого стола (сентябрь). В рамках Круглого стола и саммита «Центральная Азия – США» в формате «C5+1» (ноябрь) заключены соглашения о стратегическом сотрудничестве с Cerberus Capital Management, Brookfield Asset Management и Ashmore Investment Advisors, а также Меморандум о сотрудничестве с Visa.

На полях 37-го пленарного заседания Совета иностранных инвесторов (июнь) проведены встречи с Citigroup, JPMorgan, VEON LTD. Национальный Банк в целях увеличения притока иностранных инвестиций на внутренний рынок и диверсификации инвесторской базы выступил организатором Круглого стола

в США «Investment Opportunities in Kazakhstan» (апрель) и со-организатором форума KASE «Kazakhstan Capital Markets Day» (ноябрь).

4.3. Исследовательская деятельность

Исследования являются неотъемлемым и основополагающим элементом деятельности Национального Банка, обеспечивая аналитическую поддержку процесса принятия решений. В 2025 году сотрудники Национального Банка провели ряд исследований, отдельные из которых были опубликованы в виде статей на интернет-ресурсе Национального Банка и в рецензируемых академических журналах, включая «Экономическое обозрение Национального Банка Республики Казахстан».

Тематика исследований охватывала вопросы денежно-кредитной политики, ее долгосрочной стратегии и применяемых инструментов, а также взаимодействия и координации денежно-кредитной, фискальной и макропруденциальной политик, развития финансового рынка, реального сектора экономики, моделирования экономических процессов, отражающих реакцию ключевых показателей на изменения экономической конъюнктуры и взаимосвязи между экономическими явлениями.

По вопросам, посвященным денежно-кредитной политике, проводилась оценка параметров для DSGE-модели, был проанализирован опыт внедрения DSGE-моделей в систему анализа и прогнозирования, изучались монетарные и немонетарные факторы инфляции, источники формирования воспринимаемой инфляции и инфляционных ожиданий. Исследованы инструменты денежно-кредитной политики – минимальные резервные требования и процентная ставка; дана оценка влияния денежно-кредитной политики на потребительское поведение в Казахстане.

В рамках изучения макроэкономической координации были проведены исследования, посвященные оценке влияния сырьевого сектора и государственной поддержки на экономику, фискальной политики и ее влияния на уровень инфляции, структуры внешних активов, валютного режима, а также построена DSGE модель с расширенным блоком фискальных параметров. Вопросы устойчивости финансовой системы и развития финансового сектора Казахстана отражены в исследованиях розничного портфеля банков, детерминант и условий кредитования, секторальной структуры кредитования, пенсионной системы, моделирования премии за срочность. Изучался международный опыт страхования от стихийных бедствий, применения зерновых расписок, деятельность неплатежеспособных компаний, торговые стратегии на валютном рынке, анализировались риски микрофинансового сегмента и микроструктура долговой нагрузки домохозяйств. Проведены аналитические работы по изучению международных стандартов и зарубежной практики урегулирования и поддержания устойчивости системно значимых финансовых институтов.

В условиях цифровизации и развития технологий искусственного интеллекта (далее – ИИ, AI) возросла актуальность исследований, посвященных анализу наличного денежного обращения и применению инструментов ИИ в финансовом секторе Казахстана.

Опубликован ряд работ, посвященных факторам экономического развития, финансовому состоянию экономических агентов и качеству жизни в Казахстане. В частности, исследовано влияние программы досрочного использования пенсионных накоплений на динамику цен на рынке жилой недвижимости, а также ключевые ограничения притока новых инвестиций. Проведены исследования в сфере коммуникаций и внутренней корпоративной культуры Национального Банка.

В рамках совершенствования модельных техник, используемых Национальным Банком при разработке прогнозов, доработаны методологические и вычислительные компоненты модели «SSCIF» (система краткосрочного прогнозирования инфляции), а также усовершенствовано краткосрочное прогнозирование ВВП методом конечного использования и его компонентов (модель «КОМПАС»).

В 2025 году Национальный Банк продолжил публикацию аналитических материалов по инфляции и денежно-кредитной политике, включая «Доклад о денежно-кредитной политике», «Инфляционные тенденции», «Инфляционные ожидания», «Инфляционные тенденции в регионах». Опросы предприятий реального сектора легли в основу конъюнктурных и отраслевых обзоров.

Национальный Банк провел V Международную научно-практическую конференцию «Монетарная политика и финансовая стабильность в условиях глобальных и внутренних шоков». В мероприятии приняли участие представители академического сообщества, аналитики Национального Банка и центральных банков Узбекистана и Азербайджана, а также независимые эксперты в области экономики и финансов. Материалы конференции опубликованы в специальном выпуске издания «Экономическое обозрение Национального Банка Республики Казахстан». Также продолжено взаимодействие с экспертным сообществом в формате экспертно-аналитического клуба. В течение года проведено 3 заседания клуба, в ходе которых были проведены презентации и обсуждения с академическими кругами, экспертами и представителями рынка Отчета о финансовой стабильности и ряда исследований и аналитических материалов, посвященных актуальным вопросам денежно-кредитной политики и финансовой стабильности.

Сотрудники Национального Банка в течение года выступали в качестве спикеров на научных и практических конференциях, организованных университетами и международными организациями.

В рамках программы Национального Банка по предоставлению грантов на проведение исследований по приоритетным направлениям деятельности Национального Банка в 2025 году предоставлено два исследовательских гранта: на изучение влияния интеграционных процессов в рамках ЕАЭС на структуру

экономики Казахстана и на проведение правового анализа кредитования физических лиц в Казахстане.

В целях проработки вопроса внедрения цифровой валюты Национальным Банком привлечена международная организация для проведения аналитических работ в сфере цифровых активов с целью изучения международного опыта, регуляторных и технологических аспектов, а также потенциальных рисков и эффектов внедрения цифровых активов и цифровой валюты.

В целях оценки достаточности пенсионных накоплений и определения направлений дальнейшего развития пенсионной системы Казахстана заключено соглашение с международной организацией о проведении исследования по вопросам расширения охвата населения накопительной пенсионной системой и ее дальнейшего совершенствования.

Национальный Банк реализовал ряд проектов в рамках технической помощи. В частности, при содействии МВФ продолжается укрепление аналитических возможностей и развитие инструментов прогнозирования, направленных на повышение эффективности принятия решения по денежно-кредитной политике. Также реализуются меры по повышению эффективности реализации денежно-кредитной политики, включая оценку текущего инструментария и совершенствование механизмов трансмиссии. В части совершенствования практики составления статистики внешнего сектора получена техническая помощь от Банка Кореи.

Национальный Банк продолжает изучение опыта зарубежных центральных банков по организации исследовательской и аналитической деятельности в центральных банках, включая институциональную структуру исследовательских подразделений, механизмы интеграции научных исследований в процесс выработки экономической политики, а также практику взаимодействия с академическим сообществом и внутренними структурными подразделениями.

4.4. Коммуникационная политика

В течение 2025 года Национальный Банк продолжил работу по информированию широкой общественности, финансовых организаций, экспертного сообщества о своей деятельности посредством различных каналов коммуникаций, придерживаясь принципов открытости и транспарентности.

Всего за отчетный период в рамках медиапланов опубликовано более 300 информационных материалов различного формата, в том числе пресс-релизы и официальные сообщения, интервью руководства Национального Банка.

В рамках разъяснения решений Национального Банка по базовой ставке осуществлялась публикация пресс-релизов и заявлений Председателя Национального Банка. Также с июня 2025 года публикуется резюме обсуждения решения по базовой ставке Комитета по денежно-кредитной политике. Решения по базовой ставке сопровождалась брифингами руководства Национального Банка для представителей средств массовой информации, которые проводились

в гибридном формате и транслировались на Youtube-канале Национального Банка.

В течение года планомерно проводилась работа и по развитию официальных страниц Национального Банка в социальных сетях. Были внедрены новые форматы и рубрики «100 вопросов Нацбанку», «Миф и факт», «Одна минута на экономику».

В целях улучшения коммуникаций Национального Банка с профессиональной аудиторией и экспертным сообществом проводились дискуссионные встречи с медиа- и финансовыми экспертами.

Национальный Банк продолжает активное взаимодействие со средствами массовой информации: в течение года в пресс-службу Национального Банка поступило более 400 запросов от казахстанских и иностранных медиа, официальные комментарии предоставлялись как в письменной форме, так и в видеоформате.

Для обеспечения максимальной открытости и прозрачности Национальный Банк продолжит придерживаться стандартов транспарентности в сфере коммуникаций, присутствовать в информационной повестке страны и информировать общественность о проводимой работе по основным направлениям деятельности.

5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО БАНКА

5.1. Организационная структура и органы управления Национального Банка

Структура и общая штатная численность Национального Банка утверждены Указом Президента Республики Казахстан от 31 декабря 2003 года № 1271 «Об утверждении Положения и структуры Национального Банка Республики Казахстан».

Общая штатная численность утверждена в количестве 2 161 единицы.

На конец 2025 года в структуру Национального Банка входили:

24 подразделения центрального аппарата (23 департамента и 1 самостоятельное управление);

Постоянное Представительство Национального Банка в городе Алматы;

20 территориальных филиалов и Центр кассовых операций и хранения ценностей (филиал);

2 подведомственных республиканских государственных предприятия (рисунок 21).

В соответствии со Стратегией цифровой трансформации, главным приоритетом которой является создание цифрового центрального банка, частично трансформирована организационная цифровая структура Национального Банка (адаптированы действующие цифровые подразделения) в пределах общей штатной численности (2 161ед.).

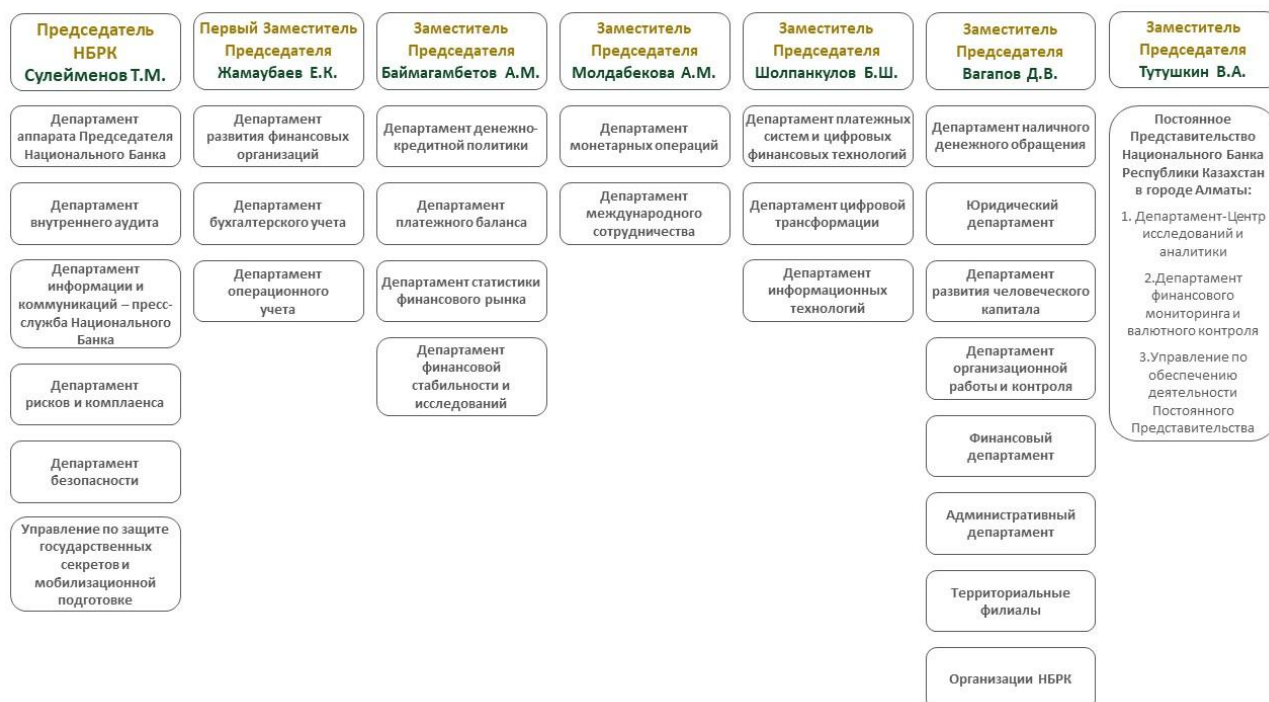
Согласно новому Закону о банках на Национальный Банк возложены дополнительные функции по развитию и регулированию рынка цифровых активов и финансовой инфраструктуры, что обуславливает необходимость институциональных преобразований и усиления организационной структуры Национального Банка для эффективного развития криптоиндустрии Казахстана. В этой связи Департамент платежных систем был трансформирован в Департамент платежных систем и цифровых финансовых технологий, что отражает расширение его мандата и стратегический фокус на развитии цифровой финансовой экосистемы, включая криптоиндустрию Казахстана.

Органами Национального Банка являются Правление, Комитет по денежно-кредитной политике и Совет директоров. Полномочия органов управления определены Законом «О Национальном Банке Республики Казахстан» и Указом Президента Республики Казахстан «Об утверждении Положения и структуры Национального Банка Республики Казахстан».

Правление Национального Банка является высшим органом управления, принимающим решения по стратегическим вопросам денежно-кредитной политики, финансовой стабильности и функционирования финансовой системы страны. В состав Правления входят 9 членов:

- Председатель Национального Банка Казахстана;
- 4 должностных лица Национального Банка Казахстана;
- представитель от Президента Республики Казахстан;
- 2 представителя от Правительства Республики Казахстан;
- представитель от уполномоченного органа по регулированию, контролю и надзору финансового рынка и финансовых организаций.

Рисунок 21. Структура Национального Банка на конец 2025 года



Комитет по денежно-кредитной политике Национального Банка является органом, принимающим решения по вопросам денежно-кредитной политики. Комитет по денежно-кредитной политике Национального Банка:

- 1) устанавливает базовую ставку;
- 2) устанавливает ставки вознаграждения по основным операциям денежно-кредитной политики;
- 3) принимает решения по иным вопросам денежно-кредитной политики, не относящимся к исключительной компетенции Правления Национального Банка.

На сегодня в состав комитета входят:

- Председатель Национального Банка;
- заместители Председателя Национального Банка, курирующие вопросы денежно-кредитной политики, монетарных операций, финансовой стабильности, а также вопросы финансовой стабильности в части развития финансового рынка, взаимодействия с финансовым регулятором и проведения исследований;
- директора департаментов денежно-кредитной политики, монетарных операций, финансовой стабильности;
- также членами Комитета являются директора департаментов платежного баланса, центра исследований и аналитики.

Совет директоров является органом оперативного управления Национального Банка. В состав Совета директоров входят Председатель Национального Банка, его заместители, руководители структурных подразделений.

5.2. Развитие человеческого капитала

В Национальном Банке функционирует система ключевых показателей и оценки компетенций работников, направленная на эффективное планирование деятельности, формирование, развитие и карьерное продвижение высокоэффективного человеческого капитала как определяющего фактора для успешного достижения стратегических задач центрального банка.

В 2025 году в Национальный Банк принято 184 человека, в том числе: 1 на политическую государственную должность, 117 на должности служащих Национального Банка (в том числе 1 резервист Президентского молодежного кадрового резерва, 19 с зарубежным образованием, 1 доктор PhD, 16 магистров наук, 22 выпускника магистратуры, обучавшихся по гранту Национального Банка), а также 66 технических служащих.

Национальный Банк интегрирует реализацию социального направления ESG через повышение благополучия работников, обеспечение равных возможностей и укрепление социальной ответственности работодателя посредством:

- достижения стратегических задач Национального Банка с применением оценки эффективности деятельности;

- совершенствования условий труда, системы мотивации и поощрения работников, а также реализации мер социальной поддержки работников на основе индекса благополучия работников (Well-Being);

- поддержания гендерного баланса (доля женщин в общей численности – 58%) и достаточно высокой представленности женщин в руководстве (47%), в том числе политическом (1 работник), а также разнообразия поколений работников (средний возраст – 42 года);

- совершенствования внутренних процессов через исследования вовлеченности, удовлетворенности и приверженности персонала;

- анализа причин текучести персонала и укрепления институциональной преемственности. Уровень текучести персонала 5,3%.

Проводится комплексная работа по подготовке профессиональных кадров для Национального Банка, государственных органов и финансовых организаций. На обучение по программам магистратуры выделено 19 грантов в рамках сотрудничества с высшими учебными заведениями (Назарбаев Университет, Казахстанско-Британский Технический Университет и Университет Нархоз); направлены 17 работников в Astana IT University (MBA), 2 работника в Назарбаев Университет (EMBA), 1 работник в Asia School of Business (MCB) и 1 работник в Coventry Kazakhstan (MBA).

Количество обучившихся, включая онлайн-семинары, составило 1 945, из них: 1 237 – в Казахстане (в том числе на базе Национального Банка); 708 – на зарубежных тренингах.

Проведена оценка компетенций работников Национального Банка и определены направления их развития, проводятся мероприятия по совершенствованию ключевых компетенций и профессиональных навыков работников.

5.3. Цифровизация, внедрение искусственного интеллекта и развитие информационно-коммуникационной технологической инфраструктуры Национального Банка

Национальным Банком совместно с Агентством Республики Казахстан по регулированию и развитию финансового рынка в 2024 году утверждена верхнеуровневая Стратегия цифровой трансформации регуляторов финансового рынка на 2025 – 2029 годы (далее – Стратегия), а также внутренняя Стратегия цифровизации и управления данными Национального Банка на 2025 – 2029 годы (далее – Стратегия цифровизации Национального Банка).

В Стратегиях определены ключевые цели: формирование устойчивой национальной цифровой финансовой экосистемы, развитие технологичного регулятора, создание современной инфраструктуры управления данными, развитие технологических платформ и ИКТ-инфраструктуры. По итогам 2025 года мероприятия Стратегии, предусмотренные к реализации в отчетном периоде, выполнены в полном объеме. В рамках реализации Стратегии

цифровизации Национального Банка в 2025 году реализовано 47 проектов из 9 портфелей.

Существенно модернизирован технологический ландшафт Национального Банка, обеспечено резервирование сервисов на транзитный период до создания собственных центров обработки данных, а также обновлен интеграционный контур и автоматизирован ряд операционных процессов.

Начата разработка Единого портала взаимодействия с внешним контуром (ЕПВК), которая предусматривает новый единый концептуальный комплексный подход в Национальном Банке к формированию бизнес-процессов по построению потоков сведений и информации от внешних субъектов на основе выделения типологий данных (страты), в основе которой лежат выделение и распределение потоков данных по схожим технологическим и методологическим сегментам приема и обработки данных. Это позволит унифицировать и оптимизировать каждый схожий процесс сбора и обработки данных, снизить административную нагрузку на респондентов и повысить качество данных для надзора, статистики и аналитики.

Введена в эксплуатацию аналитическая платформа для обработки и анализа данных финансового рынка – Фабрика данных, ускорившая подготовку аналитики до 80%.

В 2025 году разработана корпоративная AI-платформа Национального Банка, обеспечивающая централизованный доступ к AI-сервисам и агентам. В целях поддержки внедрения AI-решений развернут локальный GPU-кластер. На базе платформы реализован ряд пилотных AI-решений, включая сервисы автоматического перевода, цифрового HR-помощника, преобразования аудио- и видеозаписей в текст. Кроме того, в отчетном году разработана Концепция развития ИИ в Национальном Банке, направленная на формирование устойчивой, безопасной и управляемой системы применения ИИ.

Продолжено развитие проекта «Репозиторий открытых данных» (далее – Репозиторий), ориентированного на формирование современной платформы предоставления данных в машиночитаемом и структурированном виде, включая использование API-интерфейсов. В Репозитории обеспечено полное (100%) покрытие показателей, размещаемых на официальном сайте Национального Банка.

5.4. Обеспечение защиты данных и корпоративной безопасности

В Национальном Банке построена и непрерывно совершенствуется система управления информационной безопасностью, направленная на повышение киберустойчивости цифровой инфраструктуры и проактивной защищенности обрабатываемых данных.

В 2025 году в Национальном Банке отсутствовали инциденты в области корпоративной безопасности и антитеррористической защищенности, повлекшие ущерб или сбои в функционировании объектов информатизации.

В течение года Национальным Банком планомерно проводилась комплексная работа по повышению осведомленности населения в сфере кибермошенничества. В СМИ и на официальных ресурсах опубликовано 13 информационных сообщений и 11 видеороликов по предупреждению интернет-мошенничества, а также в рамках межведомственного сотрудничества были заблокированы цифровые ресурсы с признаками мошенничества.

В целях укрепления международных связей представители Национального Банка приняли участие в трансграничных киберучениях «Евразия – 2025» на базе Университета Иннополис, продемонстрировав высокий уровень компетенции, профессионализма и слаженной командной работы.

В 2025 году для обмена опытом и совершенствования профессиональных знаний в Национальном Банке для представителей центральных банков ЕАЭС организован и проведен семинар в области обеспечения корпоративной безопасности.

В рамках форума «Central Asia Fintech Summit 2025» для обсуждения актуальных вопросов и трендов в области информационной безопасности проведена панельная сессия «Кибербезопасность в эпоху глобальной цифровой трансформации» с участием представителей государственных органов и квазигосударственного сектора.

В целях улучшения коммуникаций в области кибербезопасности на регулярной основе проводились встречи на экспертном уровне с представителями центральных банков зарубежных стран по вопросам расширения сотрудничества и обсуждения перспектив развития отрасли.

Проведено взаимодействие с государственными органами для согласования и внесения предложений по 10 проектам нормативных правовых актов в сфере гражданской защиты, напрямую затрагивающих интересы Национального Банка.

5.5. Управление операционными рисками и комплаенс-контроль

В 2025 году Национальный Банк реализовал комплекс мер, направленных на укрепление операционной устойчивости, повышение уровня защищенности данных и развитие системы внутреннего контроля и комплаенса.

В рамках управления операционными рисками проведена масштабная переоценка рисков по ключевым бизнес-процессам. Работа включала детальное картирование процессов, проведение структурированных интервью с их владельцами, а также учет результатов внутренних аудитов. По итогам актуализирована карта операционных рисков, осуществлена приоритизация бизнес-процессов по степени критичности и определены зоны повышенного риска с выработкой конкретных мер реагирования. Это позволило повысить прозрачность риск-профиля и усилить превентивный контроль по наиболее значимым направлениям деятельности.

Особое внимание уделено защите чувствительных данных. Проведен комплексный анализ систем управления конфиденциальной информацией

в дочерних организациях, охвативший весь жизненный цикл обработки данных – от сбора и классификации до хранения, использования и удаления. Проанализированы архитектуры информационных систем, соблюдение корпоративных стандартов информационной безопасности и эффективность механизмов разграничения доступа. Дополнительно проведен аудит прав доступа сотрудников на предмет их соответствия должностным функциям. По результатам сформирована комплексная оценка текущего уровня защищенности данных и разработаны предложения по гармонизации стандартов управления чувствительной информацией, направленные на снижение рисков утечки и несанкционированного доступа.

В целях обеспечения непрерывности деятельности проведено стресс-тестирование Центра обработки данных с моделированием сценария критического сбоя. Проверены механизмы автоматического переключения на резервные мощности, системы репликации данных и готовность персонала к реализации планов обеспечения непрерывности и аварийного восстановления. Для каждой критичной информационной системы подтверждено достижение целевых показателей времени восстановления (RTO) и допустимой потери данных (RPO). Выявленные узкие места устранены, что повысило скорость восстановления инфраструктуры и устойчивость ИТ-среды к внештатным ситуациям.

В рамках антикоррупционного комплаенса проведен внутренний анализ отдельных подразделений с целью выявления и минимизации коррупционных рисков. По его итогам даны адресные рекомендации по усилению контрольных процедур. Продолжена работа по формированию культуры добросовестности: сотрудники систематически информировались о требованиях антикоррупционного законодательства и стандартов поведения. Обеспечено функционирование каналов обратной связи (электронной почты anticorruption@nationalbank.kz и телефона доверия: +7 717 277 56 37) для сообщений о нарушениях этики, коррупционных правонарушениях и конфликтах интересов. В отчетном году обращений в отношении работников по данным каналам не поступало.

В 2025 году также осуществлялся регулярный мониторинг закупочных процедур на профильном портале, что способствовало повышению прозрачности закупочной деятельности и своевременному выявлению потенциальных рисков нарушений. Работникам оказывалась консультативная поддержка по вопросам противодействия отмыванию доходов и финансированию терроризма, одновременно совершенствовались внутренние механизмы минимизации рисков утечки защищаемой информации. В рамках контроля качества государственных услуг проведены проверки отдельных территориальных филиалов, по итогам которых выработаны рекомендации по унификации практик и повышению стандартов обслуживания.

В совокупности реализованные меры позволили существенно укрепить операционную устойчивость, повысить уровень защищенности данных и обеспечить дальнейшее развитие эффективной системы внутреннего контроля.

5.6. Внутренний аудит

В 2025 году в Национальном Банке начата реализация трехлетнего цикла аудиторских проверок в рамках Среднесрочного плана на 2025 – 2027 годы, план проверок на 2025 год реализован в полной мере.

Рекомендации внутреннего аудита способствовали повышению операционной эффективности, зрелости системы внутреннего контроля и совершенствованию управления рисками в Национальном Банке.

Сохраняя приверженность риск-ориентированному подходу в деятельности, заложены основы для дальнейшего развития внутреннего аудита в условиях цифровой трансформации Национального Банка и формирования его в качестве модельного центрального банка и лидера в области цифровизации.

Внутренний аудит сосредоточил внимание на оценке эффективности и соответствия цифровых систем установленным стандартам, контроле кибербезопасности, обеспечении целостности данных и развитии цифровой инфраструктуры. Одновременно усилено содействие подразделениям в адаптации к новым бизнес-моделям и реализации проектов цифровой трансформации, включая развитие управления данными, внедрение передовых IT-решений и модернизацию архитектуры приложений.

В рамках консультационной деятельности начата трансформация роли внутреннего аудита в качестве стратегического консультанта, оказана независимая экспертная поддержка бизнес-процессам Национального Банка.

Продолжена системная работа по повышению эффективности института внутреннего аудита и корпоративного управления в дочерних организациях Национального Банка, в том числе посредством проведения синергетических аудитов, а также ежегодного семинара по вопросам IT-трансформации внутреннего аудита, аудита информационной безопасности и внедрения новых Международных стандартов внутреннего аудита с привлечением экспертов центральных банков стран ОЭСР и ЕАЭС.

Также для центральных банков стран ЕАЭС проведено обучение по вопросам аудита HR-процессов, посвященное современным подходам и инструментам HR-аудита, включая автоматизацию и применение ИИ.

В рамках международного профессионального сотрудничества внутренние аудиторы Национального Банка приняли участие в 13-м заседании Консультативного совета по аудиту центральных банков ЕАЭС, состоявшемся в Кыргызской Республике, а также в мероприятии Объединенного венского института.

ГЛОССАРИЙ ТЕРМИНОВ И СОКРАЩЕНИЙ

ИКТ-инфраструктура – информационно-коммуникационная технологическая инфраструктура

АО – акционерное общество

США – Соединенные Штаты Америки

ОАЭ – Объединенные Арабские Эмираты

СМИ – средства массовой информации

Банки – банки второго уровня

ЕНПФ – Единый накопительный пенсионный фонд

б.п. – базисные пункты (1 б.п. = 0,01 процентного пункта)

ВБ – Всемирный банк

ЕАГ – Евразийская группа по противодействию легализации преступных доходов и финансированию терроризма

ЕАЭС – Евразийский экономический союз

ЕБРР – Европейский банк реконструкции и развития

ИИ, AI – искусственный интеллект

ВВП – валовой внутренний продукт

ЮАР – Южно-Африканская Республика

РФ – Российская Федерация

ЕПВК – Единый портал взаимодействия с внешним контуром

СНГ – Содружество Независимых Государств

ОТГ – Организация тюркских государств

Национальный Банк – Национальный Банк Республики Казахстан

Национальный фонд – Национальный фонд Республики Казахстан

ФРС – Федеральная резервная система США

МВФ – Международный валютный фонд

МБРР – Международный банк реконструкции и развития

ОЭСР – Организация экономического сотрудничества и развития

AI-агенты – агенты искусственного интеллекта

AI-платформа – платформа искусственного интеллекта

AI-сервисы – сервисы искусственного интеллекта

AI-решения – решения на базе искусственного интеллекта

API – интерфейс программирования приложений (Application Programming Interface)

API-интерфейс – интерфейсы прикладного программирования (Application Programming Interface)

IT-среда – информационно-технологическая среда

GPU-кластер – кластер графических процессоров (Graphics Processing Unit cluster)

HR – управление персоналом

KASE – Акционерное общество «Казахстанская фондовая биржа»